



MEMORIA
2019



ÍNDICE

1	Memoria del Consejo de Administración 2019.	Pág. 3
2	Balance General 2019	Pág. 13
3	Cuadro Resultado 2019	Pág. 17
4	Nota Estados Contables 2019	Pág. 21
5	Ejecución Presupuestaria 2019	Pág. 33
6	Informe y Dictamen de la Junta de Vigilancia 2019	Pág. 37
7	Dictamen Auditoria Externa 2019	Pág. 40
8	Propuesta Distribución Excedentes 2019	Pág. 42
9	Plan General de Actividades 2020	Pág. 44
10	Presupuesto Ingresos y Egresos 2020.	Pág. 47
11	Presupuesto Inversión 2020	Pág. 53
12	Res. Incoop N° 22.710-20	Pág. 55
13	Balance Social Año 2019	Pág. 59
14	Actividades 2019	Pág. 69

Memoria del Consejo de Administración 2019



MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DEL EJERCICIO ECONÓMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

En virtud a las disposiciones legales y estatutarias vigentes, el Consejo de Administración de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Laguna Sati Ltda., se complace en presentar y someter a consideración de la Magna Asamblea General Ordinaria, la Memoria de la gestión administrativo-financiera y social de nuestra entidad durante el ejercicio 2019, y los resultados de una administración responsable y comprometida. -

El año 2019 fue, sin lugar a dudas, un año económico muy duro a nivel nacional, y de ello no pudo exceptuarse nuestra Cooperativa, por ello el Consejo de Administración (CONAD) y todo el equipo de colaboradores ha tenido que realizar grandes esfuerzos en pos de mantener el equilibrio en todas las áreas y aspectos de su competencia.

En este período, el Consejo de Administración, compuesto de cinco miembros, se ha reunido en 55 (cincuenta y cinco) sesiones ordinarias, 01 (una) sesión extraordinaria y un sinnúmero de reuniones operativas que fueron necesarias, a fin de ejercer la conducción institucional, deliberar sobre las múltiples situaciones presentadas en forma diaria y dar soluciones inmediatas, buscando en todo momento que las mismas hayan sido efectivas y eficaces.

El equipo de trabajo, que en todo momento brindó todo su apoyo técnico y profesional al Consejo de Administración, estuvo y está compuesto por todo el plantel de empleados y colaboradores, y gracias a ellos hoy día podemos presentar el resultado positivo y exitoso de una buena gestión, la cual exponemos seguidamente:

EN EL ASPECTO SOCIAL

Siguiendo una misma línea de trabajo ya iniciada por los administradores a quienes sucedimos, y buscando la estandarización de procesos, hemos dado continuidad e intensificado la campaña de captación de nuevos socios, orientados al crecimiento de la masa societaria y, por consiguiente, cumplir con uno de los principios cooperativos, el cual es la práctica de la Solidaridad entre todos los miembros de esta institución.

Es así que hoy día, la Cooperativa Laguna Sati Ltda. cuenta con 5.492 socios, de los cuales 3.567 son socios activos, habiendo sido incorporados 334 nuevos socios durante el año 2019.

EN EL ÁMBITO ECONÓMICO - FINANCIERO

Como lo expusimos en las primeras líneas de esta Memoria, el año fenecido al 31 de diciembre de 2019 fue un ejercicio económico muy duro a nivel nacional, con varios impactos negativos a nivel local y, en especial, en la zona de influencia de nuestra entidad. El proyecto inconcluso del Gobierno Nacional, destinado al Metrobús, causó daños en múltiples empresas grandes, medianas y pequeñas, y muchas de ellas eran y son negocios de socios de nuestra entidad, o trabajaban en ellos, quienes al verse perjudicados en sus niveles de ventas y de ingresos tampoco han podido cumplir a cabalidad con sus compromisos con la Cooperativa. Algunos de esos negocios inclusive tuvieron que cerrar sus puertas y otros están en pleno proceso de reorganizarse.

La derivación inmediata de ello repercute en los índices de morosidad de las cooperativas y la nuestra también sufrió el embate de dicha situación, y por ello tuvimos que renovar y reforzar nuestro Departamento de Recuperación de Créditos y hemos tenido que aplicar todas las estrategias administrativamente posibles para lograr el efectivo recupero de saldos adeudados por los socios morosos.

A pesar de esta situación, se han gerenciado con bastante efectividad los diferentes procesos para la recuperación de créditos en mora, lo cual permitió, que al finalizar el ejercicio 2019 hayamos podido lograr un índice de morosidad enmarcado dentro de los niveles exigidos por las normas legales vigentes para el sector de Ahorro y Crédito y muy por debajo del índice promedio del mercado, del 9,03%

Así también, hemos tenido que afrontar un período de fuertes retiros de los fondos de ahorros. Desde el mes de julio de 2019 y al mes de septiembre de 2019 varios socios han solicitado la ruptura de sus respectivos contratos de ahorro a plazo fijo y han realizado retiro de sus respectivos ahorros por un valor total de Gs. 1.330.200.000.- (Guaraníes Un mil trescientos treinta millones doscientos mil), todos ellos fueron honrados como corresponde, demostrando la solvencia de nuestra entidad. Sin embargo, como todos sabemos, la fuente genuina de obtención de fondos de una Cooperativa es la captación de ahorros, y dicha situación habría podido causar un serio desequilibrio en la institución y ante la disminución súbita de ellos, la segunda alternativa es la adquisición de créditos que permita compensar esa disminución del flujo disponible.

Por lo expuesto, y siguiendo el Sexto Principio Cooperativo, "Cooperación entre Cooperativas" y luego de investigar la opción más conveniente hemos optado por solicitar un Crédito por la suma de Un mil Millones de Guaraníes (Gs. 1.000.000.000) amparados, además en la autorización otorgada por la Asamblea Ordinaria de Socios llevada a cabo en fecha 29 de abril del año 2019. Dichos fondos son utilizados exclusivamente para la concesión de préstamos a los socios, bajo el estricto control administrativo de la Gerencia General y de este Consejo de Administración así, como de la Junta de Vigilancia, a quienes se han proveído todos los documentos requeridos para que puedan ejecutar sus procedimientos de control.

El préstamo fue concedido por la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo, Producción y Servicios Coopeduc Ltda. por la suma indicada en el párrafo anterior, a un plazo de 12 meses y a una tasa del 10 % anual, habiendo sido ésta, inclusive la opción más conveniente y menos costosa que abonar los intereses a socios ahorristas por el mismo importe capital, de acuerdo a la opinión técnica y profesional del Asesor Financiero a quien le fue expuesta la decisión tomada por el Consejo de Administración.

Para tomar esta difícil decisión, hemos estudiado todos los aspectos legales y hemos realizado todas las proyecciones financieras requeridas, además de habernos apoyado en opiniones y dictámenes de técnicos y profesionales de reconocida trayectoria en el ámbito cooperativo nacional e internacional, cuyos informes los podrán leer en los anexos.

A la fecha que correspondía la convocación de la Asamblea Ordinaria (Abril de 2020), ya se han abonado 6/12 cuotas, quedando pendiente el saldo de Guaraníes Quinientos trece millones setecientos sesenta y cinco mil cuarenta y siete (Gs. 513.765.047).

A la fecha de presentación de estos documentos al INCOOP el saldo actual por el crédito de la Cooperativa COOPEDUC LTDA. es de Guaraníes Doscientos sesenta millones cuatrocientos dos mil quinientos noventa y cinco (Gs. 260.402.595), con 3/12 cuotas restantes para culminar el pago.

Seguidamente pasamos a detallar los avances mencionados de manera general:

ASPECTOS FINANCIEROS:

Pasamos a exponer, en forma comparativa (2019 - 2018) los principales rubros del cuadro patrimonial:

	2019	2018	Aumento	Disminución	%
Activo Total	21.953.916.366	21.726.594.371	227.321.995	0	1 %
Cartera de Créditos	15.162.935.724	14.655.409.553	507.526.171	0	3,5 %
Cantidad de Créditos	1.483	1.216	267	0	22 %
Cartera Morosa mayor a 60 días	1.376.489.561	1.474.475.875	0	97.986.314	-7 %
Cartera Tarjeta de Créditos	589.302.730	586.199.542	3.103.188	0	0,5 %
Cartera Morosa TC mayor a 60 días	45.175.293	140.821.717	0	95.646.424	-212 %
% de Morosidad General C+TC	9,03 %	10,60 %	0	1,57 %	-17 %
Cartera Ahorro a la Vista	5.662.780.683	6.797.014.832	0	1.134.234.149	-20 %
Cantidad de Socios	3.927	3.821	106	0	3 %
Cantidad de Cuentas	4.101	3.999	110	0	28 %
Cartera Ahorro a Plazo Fijo	7.843.615.652	8.026.164.880	0	182.549.228	-2 %
Cantidad de Socios	92	83	9	0	11 %
Cantidad de Cuentas	107	103	4	0	4 %
Cartera Capital Suscripto	4.484.646.952	4.092.798.111	391.848.841	0	10 %
Cantidad de Socios	5.492	5.386	106	0	2 %

Como se observa en el cuadro de abajo hemos concedido créditos por valor de Guaraníes Catorce mil quinientos once millones quinientos dieciocho mil quinientos sesenta y nueve (Gs. 14.511.518.569), totalizando 1322 (Un mil trescientos veintidós) operaciones. En forma comparativa con el ejercicio 2018, estas cifras constituyen un 11% más de créditos otorgados a socios de la entidad, al cierre del ejercicio 2019 la cartera de créditos es de Guaraníes Quince mil millones ciento sesenta y dos mil novecientos treinta y cinco mil setecientos veinticuatro (Gs. 15.162.935.724) con un crecimiento del 3,5 % en comparación al año 2018. Todas estas operaciones fueron revisadas por el área de Créditos, por la Gerencia General, por el Comité de Créditos, Comité Ejecutivo, y las que correspondían por el Consejo de Administración, cada uno de estos niveles haciendo el filtro y control administrativo respectivo. Así también cuentan con la revisión, control y fiscalización de los miembros de la Junta de Vigilancia.

La cartera de Tarjetas de Crédito también se ha incrementado en esta gestión y hemos logrado, contener y disminuir la cartera morosa en este segmento, comparando con el ejercicio anterior.

En el siguiente cuadro exponemos la composición de la cartera de créditos, por tipo de producto crediticio a fin de dejar registro detallado de la gestión realizada.

CUADRO COMPARATIVO DE PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR TIPO DE PRODUCTO - EJERCICIO 2019 – 2018

LINEAS DE CRÉDITOS	Cant.	2019	Cant.	2018	Variación	%
Préstamo Hipotecario.	3	800.000.000	0	0	800.000.000	100 %
Préstamo Reactivación	5	23.800.000	9	29.067.000	-5.267.000	-18 %
Préstamo Mes Aniversario.	39	458.500.000	57	802.540.000	-344.040.000	-43 %
Préstamo con Caución Ahorro.	71	1.200.760.000	61	979.881.000	220.879.000	23 %
Préstamo Inversión.	5	805.000.000	2	700.000.000	104.100.000	15 %
Préstamo Escolar	12	73.400.000	19	62.500.000	10.900.000	17 %
Préstamo Vivienda	11	598.600.000	10	624.000.000	-25.400.000	-4 %
Préstamo Día de la Madre/Padre	56	204.000.000	0	0	204.000.000	100 %
Préstamo Seguro TAJY	2	3.070.000	8	20.523.400	-17.453.400	-85 %
Préstamo Emergencia	3	11.000.000	2	5.000.000	6.000.000	120 %
Préstamo Ordinario	611	6.853.900.000	556	6.606.125.000	247.775.000	4 %
Promoción Préstamo Reactivación.	17	57.200.000	12	42.500.000	14.700.000	35 %
Promoción Préstamo Ordinario.	115	456.700.000	131	479.700.000	-23.000.000	-5 %
Préstamo Fin de Año (Especial)	6	28.000.000	62	484.800.000	-456.000.000	-94 %
Préstamo Bienvenida.	276	1.073.800.000	212	697.700.000	376.100.000	54 %
Préstamo Caución Aporte.	6	5.250.000	10	14.550.000	-9.300.000	-64 %
Préstamo MIPYMES	16	762.000.000	10	795.000.000	-33.000.000	-4 %
Préstamo Inmediato.	0	0	1	1.754.000	-1.754.000	-100 %
Refinanciación (Primera)	52	901.066.962	51	703.529.796	197.537.166	28 %
Refinanciación (Segunda)	16	195.471.607	8	52.251.196	138.220.411	241 %
TOTALES	1.322	14.511.518.569	1.221	13.107.321.392	1.404.197.177	11 %

EJECUCIÓN DEL FONDO DE SOLIDARIDAD

Cabe mencionar que en el Ejercicio 2019, la Cooperativa asistió a sus asociados a través de los pagos de subsidios o premios cubiertos por el Fondo de Solidaridad, como así también los servicios de Ambulancia, consultas médicas en los sanatorios privados contratados por la cooperativa, además a esto se suma la cobertura de análisis laboratoriales, se expone en el siguiente cuadro para mejor comprensión los desembolsos en cada uno de los conceptos;

SUBSIDIOS 2019	MONTO	CANTIDAD
Cirugía Menor	2.800.000	14
Cirugía Mayor	14.100.000	32
Cobertura Sepelio Socio	6.000.000	2
Cobertura Sepelio Cónyuge	1.000.000	1
Fallecimiento de Cónyuge	1.050.000	3
Fallecimiento de Padres	10.150.000	29
Egreso Universitario del Socio	5.600.000	16
Egresos Primarios	1.000.000	10
Egresos Secundarios	4.750.000	32
Egresos Terciarios	250.000	1
Internación	1.020.000	10
Matrimonio	2.800.000	14
Nacimiento Normal	4.800.000	16
Nacimiento por Cesárea	8.800.000	22
Nacimiento por Cesárea Cónyuge Socio	6.300.000	21
Servicio Ambulancia (SASA)	21.000.000	118
Consultas SEMEI.	8.508.600	221
Consultas SAN SEBASTIAN	1.760.000	40
Análisis Laboratorial (GIDA)	8.144.250	70
TOTAL GENERAL	109.832.850	672

ASPECTOS SOCIALES Y RELACIONADOS CON LA COMUNIDAD:

Hemos renegociado los contratos con los diferentes prestadores de servicios y logramos mejorar los costos que debe abonar la Cooperativa y en otros casos hemos logrado mantener o mejorar los costos que debe abonar el socio por ciertos servicios, como el de Sepelio, con las firmas Funeraria Lujan, Funeraria R Cañete y Funeraria Cristo Luz.

Hemos suscripto varios convenios con diferentes instituciones para lograr un mejor servicio a nuestros asociados, los cuales citamos para su conocimiento:

Convenio de Cooperación Interinstitucional con la Cooperativa Medalla Milagrosa Ltda. a través del Instituto Técnico Superior de Desarrollo y Cooperativismo del Paraguay (IDECOOP).

Convenio con la Academia de Danzas Filigrana, donde las hijas de socios y socias pueden asistir al Taller de Danza con un costo preferencial para socios al día con sus compromisos sociales.

Se ha evaluado la pertinencia de modificar el formato de la Actividad que históricamente la denominamos Cooperativa en Tu Barrio, la cual se realizaba una o dos veces por año, y se ha implementado la realización de dicha actividad con atenciones y diversidad de servicios en períodos más cortos de tiempo, es decir un evento o una asistencia médica diferente cada 15 o 22 días de forma tal en que cada oportunidad pueda concentrar a los asociados y miembros de la comunidad que desee un servicio específico.

Es así, que durante el ejercicio 2019 se han realizado cinco (5) eventos de Cooperativa en Tu Barrio, consistentes en una (1) atención de un médico clínico y una (1) atención cardiológica, dos (2) asistencias de toma de Presión arterial y medición de niveles de glucemia en sangre, una (1) atención pediátrica, dos (2) jornadas de vacunaciones con apoyo de profesionales del HOSPITAL MATERNO INFANTIL DE FERNANDO DE LA MORA. En estas jornadas hemos hecho entrega de medicamentos, en pequeñas dosis y según indicaciones del médico, y han sido asistidas ochenta y siete (87) personas, socios y no socios.

Hemos reiniciado el Taller de Danza habiendo firmado un convenio con la Academia de Danzas Filigrana de la Prof. Elizabeth Prieto y las clases se desarrollan los días sábado en las instalaciones de dicha Academia, en un ambiente verdaderamente acorde y con todas las comodidades y estructura preparada para que los chicos puedan desenvolverse activamente en el aprendizaje de esta disciplina.

Evento folclórico y cultural Día de la Familia con ciento cincuenta (150) asistentes y el Festejo del día del niño con la asistencia de doscientos setenta (270) niños con entrega de obsequios y la presencia de animadores y juegos (globo loco)

EDUCACIÓN E INFORMACIÓN COOPERATIVA:

Se han desarrollado en las instalaciones de la Cooperativa, Salón Socios Fundadores tres (3) jornadas de capacitación y educación, destinada a los socios, empleados. Dirigentes e interesados en general.

Curso de Análisis de Estados Contables organizado con la FECOPAR

Curso de Sistema de Gestión de Calidad.

Además, en cumplimiento de las normas del INCOOP y de la SEPRELAD hemos realizado un curso de Prevención del Lavado de Dinero y de Activos y Financiamiento de Terrorismo, habiendo capacitado a treinta (30) socios, dirigentes y empleados.

Así también han sido capacitados varios empleados de la institución con temas propios de sus respectivas áreas.

Varios dirigentes de todos los estamentos de la Cooperativa han asistido a las capacitaciones del Sistema Nacional de Educación Cooperativa – SNEC, organizados por las Federaciones a los cuales estamos asociadas FECOPAR y FECOAC.

Se ha iniciado el proceso para construir y utilizar una plataforma web con contenido de educación financiera, educación cooperativa y otros temas de interés social y que pueda permitir ayudar a los socios y público en general a mejorar diferentes aspectos de la vida cotidiana, así como consejos de salud, alimentación, cuidados en tiempos de calor excesivo entre otros más.

Hemos trabajado, además en mejorar la imagen institucional, es por ello que, se han hecho mejoras en el patio de operaciones de la Cooperativa, dotando de porta afiches en dos lugares de alta visibilidad para los socios, a fin de que la comunicación de cada uno de los eventos, de los servicios brindados y a ejecutarse, de las normativas vigentes del INCOOP, de las disposiciones del Consejo de Administración, así como, otras informaciones estén a disposición de todos los socios.

Los televisores ubicados en el mismo salón proyectan diariamente informaciones propias y nuevas de la cooperativa, permitiendo llegar con mayor y mejor información a los socios.

Hoy día, nuestra Cooperativa Laguna Sati Ltda. ya cuenta con una nueva imagen de su edificio, habiendo dotado de cartelera con letras corpóreas e iluminadas, así como la renovación total del "totem" instalado en la vereda, tales modificaciones e incorporaciones y las otras mencionadas, forman parte del Plan de optimización de la imagen institucional.

En el proceso de mejorar la comunicación de la Cooperativa con sus Asociados, hemos reactivado el FAN PAGE en el Facebook, con la convicción de que el uso de las Tecnologías de la información permitirá un mayor alcance de todos los procesos de comunicación.

Así también, hoy día ya se encuentra culminada en un 90% la nueva Página WEB de la entidad, la cual constituirá una oficina virtual las 24 horas del día, los 7 días de la semana y los 365 días del año con presencia permanente de la Cooperativa Laguna Sati Ltda. a nivel nacional e internacional a través del uso de esta herramienta informática.

Hemos colaborado con provisión de materiales para el 1er curso del Bachillerato Técnico en Cooperativismo – BTCOOP y hemos puesto a disposición dos lugares para la Pasantía Laboral-Estudiantil supervisada para los alumnos de la Escuela Nacional de Comercio Nro. 1 donde se desarrolla el primer Bachillerato Técnico en Cooperativismo – BTCOOP, de toda la República.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y TECNOLÓGICOS:

El Consejo de Administración celebra la incorporación de profesionales y técnicos en la dirección de varias áreas de la Cooperativa, y en tal sentido contamos con la valiosa participación en la Gerencia General de un profesional con amplia trayectoria y experiencia en el ámbito cooperativo, de igual forma el Departamento de Contabilidad se halla dirigido por un profesional con vasta experiencia y con conocimiento acabado de las normas legales, impositivas y administrativas dispuestas por el INCOOP, la SEPRELAD, la Administración Tributaria y otros organismos.

Así también, el área de Infraestructura y Tecnología cuenta con la dirección de un profesional y técnico con cuantiosa experiencia, enriquecida con conocimientos adquiridos desde la dirección general del área informática de entes públicos y emprendimientos privados.

Deseamos resaltar, que, bajo la gestión de este Consejo de Administración y con acompañamiento de los profesionales citados, así como de los expertos en desarrollo de sistemas, a partir del mes de junio del ejercicio 2019, hemos puesto en producción, y en forma paralela, el nuevo sistema informático de la Cooperativa (Syscoop), con un período de estabilización de siete meses, tiempo el en que se realizaron los ajustes propios de la ejecución diaria del mismo, y a partir del 02 de enero de 2020 la puesta en Servicio en forma oficial, como único sistema informático de la entidad.

EN BASE A LO EXPUESTO, DESEAMOS CONCLUIR:

Como dirigentes estamos convencidos de haber cumplido en gran medida con nuestras obligaciones y los compromisos asumidos, solo nos queda poner a vuestra consideración el resultado de nuestra gestión, nuestro esfuerzo y esmero con aciertos y desaciertos, así también, aún hay muchas tareas pendientes que realizar y muchos procesos por mejorar, por lo que asumimos una vez más la gran responsabilidad que tenemos de continuar encaminando con propósito el progreso y crecimiento nuestra querida Cooperativa Laguna Sati Ltda.

El Consejo de Administración insta a los socios/as a seguir confiando en la Cooperativa e impulsa a que sigamos trabajando conjuntamente en fortificar la capacidad económica-financiera y patrimonial de la misma.

NUESTROS AGRADECIMIENTOS:

A toda la masa societaria por el apoyo, acompañamiento y confianza, razón que nos empuja con fuerza y entereza de seguir con nuestra gran tarea.

Expresamos también nuestro agradecimiento por el empeño y compromiso puesto en sus funciones a cada uno de los que integran los distintos estamentos directivos, a la Gerencia General y todo el plantel de empleados, a nuestros colaboradores y a nuestros apreciados socios fundadores.

Agradecemos especialmente, a todos los miembros de los Consejos de Administración que precedieron a éste, y reconocemos que, sin su valioso aporte y gestión, hoy día, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Laguna Sati Ltda. no ocuparía el sitial de privilegio actual.

Reconocemos y agradecemos la gestión, de cada uno de los Gerentes que tuvieron a su cargo, por mucho o poco tiempo, la labor de gerenciar a la institución.

Reconocemos y agradecemos la labor técnica de cada profesional que, por mucho o poco tiempo han colaborado en las diferentes áreas en la gestión de la institución.

Agradecemos a los pioneros, a nuestros Socios Fundadores, aquellos cincuenta y cuatro (54) socios que, con su esfuerzo, hicieron posible el sueño de la creación, formación y constitución de la Cooperativa Laguna Sati Ltda.

Agradecemos profundamente a Dios por tantas bendiciones recibidas.

Gracias a todos.



C.P. Lic. Edgar F. Galeano Páez.
Secretario del CONAD



Lic. Héctor González Ferreira
Presidente del CONAD



BALANCE GENERAL

2019

2

BALANCE GENERAL AL 31/12/2019

1	ACTIVO	21.953.916.366
1.1	REALIZABLE A CORTO PLAZO	5.715.663.311
1.1.1	DISPONIBILIDADES	1.522.285.133
1.1.1.01	Caja	226.790.950
1.1.1.01.01	Caja	226.790.950
1.1.1.02	Depósitos a la Vista	1.295.494.183
1.1.1.02.01	Depósitos a la Vista	1.295.494.183
1.1.2	CRÉDITOS	4.165.266.427
1.1.2.01	Créditos al Día	3.109.618.573
1.1.2.01.01	Normales	2.565.491.136
1.1.2.01.03	Tarjetas de Crédito	544.127.437
1.1.2.02	Créditos Vencidos	527.830.994
1.1.2.02.01	Normales	507.848.559
1.1.2.02.03	Tarjetas de Crédito	45.175.293
1.1.2.02.05	Previsiones	-25.192.858
1.1.2.03	Intereses Devengados	244.832.474
1.1.2.03.01	Intereses Devengados	244.832.474
1.1.2.05	Otros Créditos	282.984.386
1.1.2.05.01	Otros Créditos	282.984.386
1.1.4	OTROS ACTIVOS	28.111.751
1.1.4.02	Gastos Pagados por Adelantado	28.111.751
1.1.4.02.01	Gastos Pagados por Adelantado	28.111.751
1.2	REALIZABLE A LARGO PLAZO	16.238.253.055
1.2.2	CREDITOS	11.599.569.059
1.2.2.01	Créditos al Día	11.160.664.717
1.2.2.01.01	Normales	11.160.664.717
1.2.2.02	Créditos Vencidos	438.904.342
1.2.2.02.01	Normales	929.030.528
1.2.2.02.05	Previsiones	-490.126.186
1.2.3	INVERSIONES Y PARTICIPACIONES	4.216.208
1.2.3.01	Inversiones	4.216.208
1.2.3.01.01	Inversiones	4.216.208
1.2.4	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS	4.245.319.391
1.2.4.01	Permanente	4.245.319.391
1.2.4.01.01	Permanente	4.245.319.391
1.2.5	OTROS ACTIVOS	389.148.397
1.2.5.01	Activos Restringidos	62.776.541
1.2.5.01.01	Activos Restringidos	62.776.541
1.2.5.02	Cargos Diferidos	326.371.856
1.2.5.02.01	Cargos Diferidos	326.371.856
2	PASIVO	14.810.165.692
2.1	EXIGIBLE A CORTO PLAZO	11.241.681.900
2.1.1	COMPROMISOS FINANCIEROS	10.812.759.800
2.1.1.01	Deudas Financ. c/Socios,No Socios, Ot. Coop. e Inst. sin Fines	10.778.816.396
2.1.1.01.01	Deudas Financieras con Socios	9.937.912.543
2.1.1.01.03	Otras Deudas	840.903.853
2.1.1.03	Intereses a Pagar	33.943.404
2.1.1.03.01	Intereses a Pagar Socios	32.009.552
2.1.1.03.03	Otros Intereses a Pagar	1.933.852

2.1.2	COMPROMISOS NO FINANCIEROS	428.922.100
2.1.2.01	Cuentas y Obligaciones a Pagar	80.416.723
2.1.2.01.01	Cuentas a Pagar	51.522.620
2.1.2.01.02	Obligaciones por Pagar	28.894.103
2.1.2.02	Provisiones	90.085.567
2.1.2.02.01	Provisiones	90.085.567
2.1.2.03	Fondos	258.419.810
2.1.2.03.01	Educación Cooperativa	19.170.962
2.1.2.03.02	Otros Fondos	239.248.848
2.2	EXIGIBLE A LARGO PLAZO	3.568.483.792
2.2.1	COMPROMISOS FINANCIEROS	3.568.483.792
2.2.1.01	Deudas Financ. c/Socios, No Socios, Ot. Coop. e Inst. sin Fines	3.568.483.792
2.2.1.01.01	Deudas Financieras con Socios	3.568.483.792
3	PATRIMONIO NETO	7.143.750.674
3.1	PATRIMONIO NETO	7.143.750.674
3.1.1	CAPITAL	4.484.646.952
3.1.1.01	Capital Social	4.484.646.952
3.1.1.01.01	Capital Social	4.484.646.952
3.1.2	RESERVAS	2.576.637.246
3.1.2.01	Capital Institucional	621.144.370
3.1.2.01.01	Capital Institucional	621.144.370
3.1.2.02	Capital no Institucional	1.955.492.876
3.1.2.02.01	Capital no Institucional	1.955.492.876
3.1.3	RESULTADOS	82.466.476
3.1.3.01	Resultados	82.466.476
3.1.3.01.01	Del Ejercicio	82.466.476


Lic. Rubén Marín Astorga.
 Tesorero CONAD


Lic. Héctor González Ferreira.
 Presidente CONAD


C.P. Cristina Y. Pintos Peralta.
 Presidente JUNVI

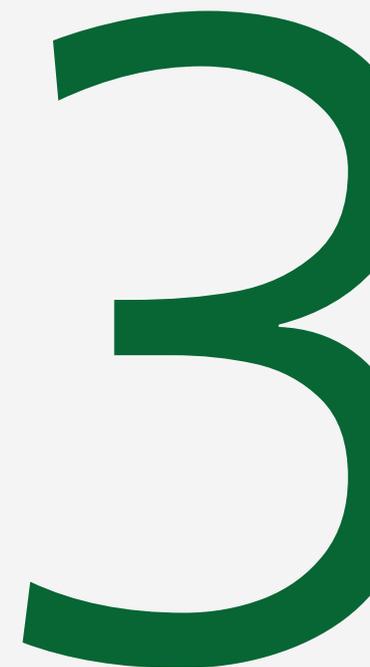

C.P. Francisco S. Bogado.
 Contador


Lic. Luis De la Vega Salinas
 Gerente General



CUADRO RESULTADO

2019



CUADRO DE RESULTADO AL 31/12/2019

4	INGRESOS	4.107.540.126
4.1	INGRESOS OPERATIVOS	3.707.043.157
4.1.1	Ingresos Operativos por Serv. Financieros	3.707.043.157
4.1.1.01	Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	3.611.638.728
4.1.1.01.01	Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	3.097.479.511
4.1.1.01.02	Comisiones Cobradas	186.436.907
4.1.1.01.03	Intereses Moratorios Cobrados	156.032.596
4.1.1.01.04	Intereses Punitivos Cobrados	46.631.484
4.1.1.01.05	Intereses y Accesorios s/Refinanciación	125.058.230
4.1.1.03	Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	2.345.704
4.1.1.03.01	Depósitos a la Vista	2.345.704
4.1.1.04	Ingresos Operativos Varios	93.058.725
4.1.1.04.02	Otros Ingresos Operativos Varios	93.058.725
4.2	INGRESOS NO OPERATIVOS	400.496.969
4.2.1	Ingresos Eventuales	400.496.969
4.2.1.01	Ingresos Varios	400.496.969
4.2.1.01.01	Ingresos Varios	400.496.969
5	EGRESOS	4.025.073.650
5.1	COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	3.947.691.762
5.1.1	Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	3.947.691.762
5.1.1.01	Intereses y Comisiones Pagados	1.019.648.364
5.1.1.01.01	Intereses Pagados por Captaciones Socios	973.032.183
5.1.1.01.03	Intereses Pagados por Créditos Externos	17.130.879
5.1.1.01.04	Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	29.485.302
5.1.1.02	Previsiones	468.033.707
5.1.1.02.01	Previsiones para Créditos en Mora	405.257.165
5.1.1.02.02	Previsiones para Otros Activos de Riesgo	62.776.542
5.1.1.03	Otros Costos por Servicios Financieros	68.017.469
5.1.1.03.01	Otros Costos por Servicios Financieros	68.017.469
5.1.1.04	Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.	2.042.325.858
5.1.1.04.01	Gastos de Personal	941.512.915
5.1.1.04.02	Honorarios	388.425.832
5.1.1.04.03	Servicios y Gastos de Oficina	282.839.546
5.1.1.04.04	Mercadeo	5.281.819
5.1.1.04.05	Impuestos y Tasas	148.230.593
5.1.1.04.06	Depreciaciones y Amortizaciones	276.035.153
5.1.1.05	Gastos de Gobernabilidad	349.666.364
5.1.1.05.01	Gastos del Consejo de Administración	116.600.000
5.1.1.05.02	Gastos de la Junta de Vigilancia	102.000.000
5.1.1.05.03	Gastos del órgano Electoral	28.000.000
5.1.1.05.04	Gastos de Comités	95.250.000
5.1.1.05.05	Gastos de Asamblea	7.816.364
5.2	Costos y Gastos no Operativos	77.381.888
5.2.1	Costos y Gastos no Operativos	77.381.888
5.2.1.01	Costos y Gastos no Operativos	77.381.888
5.2.1.01.01	Costos y Gastos no Operativos	648.242
5.2.1.01.02	Egresos por Actividades Especiales	76.733.646

6	EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	82.466.476
6.1	EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	82.466.476
6.1.1	Excedente	82.466.476
6.1.1.01	Del Ejercicio	82.466.476
6.1.1.01.01	Del Ejercicio	82.466.476



Lic. Rubén Marín Astorga.
Tesorero CONAD



Lic. Héctor González Ferreira.
Presidente CONAD



C.P. Cristina V. Pintos Peralta.
Presidente JUNVI



C.P. Francisco S. Bogado.
Contador



Lic. Luis De la Vega Salinas
Gerente General



NOTA ESTADOS CONTABLES

2019

4

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2019

Nota 1

Consideración por la Asamblea de Socios.

Los informes de Situación Patrimonial, Resultados y anexos de la Cooperativa de Ahorro, Crédito Laguna Sati Ltda., serán presentados a la Asamblea General Ordinaria de Socios, dentro de los términos señalados en la Ley 438/1994 y sus actualizaciones.

Nota 2.

Información básica sobre la entidad cooperativa.

2.1. Naturaleza Jurídica.

EL Ente: La Cooperativa de Ahorro y Crédito LAGUNA SATI LIMITADA, fue constituida en la Ciudad de Fernando de la Mora, el 5 de julio de 1992 y reconocida su personería jurídica por Decreto N° 15929 del 24 de diciembre de 1992, inscripta bajo el número 416 en la Dirección General de Cooperativismo, denominada actualmente Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP).

Su Estatuto fue aprobado por Decreto N° 15929 del 24 de diciembre de 1992. Modificado en forma parcial y homologado por Resolución N° 105 del 22 de setiembre de 1997; siendo nuevamente modificado en forma parcial por Asamblea Extraordinaria de fecha 20 de diciembre del 2002 y homologado por Resolución N° 26 del 11 de marzo del 2003. En Asamblea Extraordinaria realizada el 28 de noviembre de 2014, se modificó y fue aprobado por Resolución N° 14244/15 de fecha 01 de diciembre de 2015 La Cooperativa LAGUNA SATI LIMITADA es una sociedad Cooperativa de Ahorro y Crédito regida por las disposiciones de sus estatutos sociales, así como por las contenidas en la Ley N° 438 del 21 de Octubre de 1994, su decreto reglamentario N° 14052 del 03 de Julio de 1996, la Ley 2157 del 16 de junio de 2003 y la Ley 1015 del 10 de Enero de 1996.

Duración: La duración de la Cooperativa es por tiempo indefinido. No obstante, podrá disolverse por las causales previstas en el Artículo 95 de la Ley 438/94.

Domicilio: El domicilio de la Cooperativa queda fijado en la ciudad de Fernando de la Mora, Zona Norte, República del Paraguay, en la calle Cnel. Rafael Franco N° 649, entre Cecilio Báez y Mompox.

De sus fines, Objetivos y Principios.

Fines

Los fines que como empresa económica y social persigue, dentro del régimen cooperativo son:

- a) Promover la cooperación para el mejoramiento de las condiciones económicas, sociales, culturales y morales de los asociados.
- b) Desarrollar políticas de cooperación y de asistencia con otras cooperativas.
- c) Fomentar el espíritu de solidaridad y de ayuda mutua entre los socios para crear una conciencia cooperativa.
- d) Colaborar con los organismos oficiales y privados en todo cuanto redunde en beneficio del desarrollo de comunidad nacional.

Objetivos.

Para el logro de los fines enunciados, la Cooperativa tiene los siguientes objetivos:

- a) Fomentar y estimular la práctica del ahorro entre los asociados.
- b) Otorgar a sus asociados préstamos a intereses razonables para fines útiles y productivos, o para casos de emergencias.
- c) Prestar a sus asociados todo tipo de servicios, tales como transporte, comercialización construcción de vivienda, asistencia funeraria, seguros, jubilaciones, pensiones, etc. De conformidad con las leyes pertinentes.

Principios.

La Cooperativa regula su organización y su funcionamiento, de acuerdo con los siguientes principios:

- a) Adhesión y retiro voluntario de socios.
- b) Gobierno democrático traducido en la igualdad de derechos y obligaciones, sin consideración del capital aportado.
- c) Neutralidad en materia política partidaria, movimientos, confesión religiosa, raza o nacionalidad.
- a) Limitación de interés al capital aportado por los socios.
- b) Distribución no lucrativa del excedente y en proporción a la utilización por los socios de los servicios de la Cooperativa.
- c) Fomento de la educación cooperativa como medio de promoción del desarrollo integral de comunidad.

2.2. Base de preparación de los Estados Contables.

- a) Principales Políticas: Los Estados Contables han sido preparados de conformidad con prácticas contables y delineamientos de contabilidad generalmente aceptadas, las disposiciones del Marco Regulatorio del Instituto Nacional de Cooperativismo INCOOP y sus actualizaciones y las demás normas de contabilidad aplicables en Paraguay. El modelo se sustenta en una base convencional de costo histórico.
- b) El Ejercicio Económico: Conforme a los Estatutos Sociales, el ejercicio económico cierra el 31 de diciembre de cada año.
- c) Moneda de Cuenta: Los Estados Financieros de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Laguna Sati Ltda., son expresados en guaraníes, moneda oficial del Paraguay.
- d) Criterios de Valuación: Los presentes Estados Financieros han sido preparados con base a cifras históricas, con excepción de los bienes del rubro Permanente
- e) Valuación de Propiedad, Plantas y Equipos: Los activos fijos se exponen a su costo de adquisición y son revaluados teniendo en cuenta el coeficiente publicado por la Secretaria de Estado de Tributación, en cumplimiento de las disposiciones de la Ley N° 125/91 actualizadas por la Ley N° 2421/04 y sus reglamentaciones. El costo de las mejoras que extienden la vida útil de los bienes o aumentan su capacidad productiva es imputado a las cuentas respectivas. La depreciación es calculada por el método de línea recta y transferida a resultados en forma mensual y proporcional de acuerdo a la vida útil establecida en las disposiciones legales vigentes y en cumplimiento a lo establecido en el Marco General de Regulación del INCOOP.
- f) Reconocimiento de ingresos: Los ingresos son percibidos conforme a los conceptos y se reconocen contablemente en el momento de su ingreso. En cuanto a los intereses devengados sobre préstamos se aplica lo establecido en las normas del INCOOP reconociendo los intereses de los préstamos vigentes hasta los 60 días.
- g) Reconocimiento de Egresos: Los gastos pagados son reconocidos contablemente en el momento de su conocimiento utilizando la práctica de lo devengado.

Nota 3

3. Información referente a los activos y pasivos.

3.1. Valuación de la moneda extranjera.

Los saldos de diferencia de cambio corresponden a operaciones eventuales para los cuales se aplicaron las normativas vigentes al respecto.

3.2. Posición en moneda extranjera.

No se realizan operaciones de crédito ni ahorros en moneda extranjera.

3.3. Cartera de Créditos: En los rubros "Préstamos" son expuestos en corto y largo plazo, en función al vencimiento de las cuotas, considerando las cuotas que vencen en los siguientes doce meses después del cierre del ejercicio como corto plazo y las restantes como largo plazo.

Al cierre del 31/12/2019 la cartera total es de G. 15.752.337.670.- al 31/12/2018 fue de G 14.655.409.553.- con un total de G 515.319.044.- en provisiones detallado en los cuadros sgtes.

En los rubros "Otros Créditos" que totaliza la suma de G 282.984.386.- al 31/12/2019 y al 31/12/2018 G 237.737.453.- respectivamente está compuesta por Créditos Fiscales, Anticipos de Impuestos, Anticipos a Proveedores, Otras Cuentas por Cobrar, Débitos a Regularizar, Fondo de Garantía T.C.-

Las garantías aceptadas por la cooperativa para las operaciones de préstamos pueden ser personales, hipotecarias, solidarias o con caución de ahorros.

Los créditos vigentes cuentan con un Fondo de Autoseguro para casos no cubiertos por el seguro de protección.

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE CREDITOS Y PREVISIONES. CARTERA TOTAL								Fecha: 31/12/2019	
Categoría	DEFINICIÓN	% de Provisiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecaria	Caución de Ahorros	Provisiones a Aplicar	Provisiones Constituidas	Saldo Contable después de Provisiones
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	10.107.720.490	1.615.239.938	65.078.623	762.532.145	0	10.254.230	10.097.466.260
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	2.383.042.343	376.639.030	96.015.076	9.917.997	0	0	2.383.042.343
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	1.779.520.457	203.206.802	300.000.000	267.317.352	0	0	1.779.520.457
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5	597.424.250	63.192.805	347.080.577	136.957.196	8.320.012	8.320.012	589.104.238
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30	105.398.350	18.414.780	0	0	26.095.071	26.095.071	79.303.279
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50	115.384.890	27.263.476	0	0	43.937.008	43.937.008	71.447.883
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días.	80	319.654.761	42.227.740	61.957.386	0	175.305.054	175.305.054	144.349.707
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.	100	344.192.129	44.407.080	59.122.981	0	251.407.670	251.407.670	92.784.459
TOTAL			15.752.337.670	2.390.591.651	929.254.643	1.176.724.690	505.064.814	515.319.044	15.237.018.626

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE CREDITOS Y PREVISIONES. CARTERA TOTAL					Fecha: 31/12/2019	
Categoría	DEFINICIÓN	% de Previsiones a Aplicar	Intereses devengados reconocidos no cobrados	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsiones
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	100.423.433		0	100.423.433
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	62.301.304		0	62.301.304
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	82.107.737		0	82.107.737
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5			0	0
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30			0	0
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50			0	0
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días.	80			0	0
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.	100			0	0
TOTAL			244.832.474	0	0	244.832.474

Previsión sobre Préstamos de Dudoso Cobro.

La Cooperativa aplica los nuevos criterios de clasificación y escalas establecidos en las Normativas del INCOOP, en lo referente a préstamos y provisiones. Los préstamos vencidos están conformados por operaciones que mantiene atrasos en sus pagos por más de sesenta días y que ya están generando provisiones. Los préstamos judiciales, independientemente a sus periodos de atraso, son directamente considerados en la última categoría, aplicándose la previsión máxima. Se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas sobre la Cartera de Préstamos de la Cooperativa las que se han clasificado en las distintas categorías de riesgo, conforme lo establece el Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas de la INCOOP.

La Cartera de Créditos se clasifica en ocho categorías de riesgos Categoría de acuerdo a las normativas vigentes categorizados de A al H según los plazos de mora. Al cierre del periodo se han establecido provisiones adicionales por G 10.254.230 para determinados casos. En el ejercicio 2019 se han liquidado saldos de créditos por G 656.087.762.- y de Tarjetas de Créditos por G 82.914.425.- las cuales se provisionaron al 100% y demás condiciones establecidas en las normas para su proceso.

3.4 Previsión sobre Inversiones y Disponibilidades.

Disponibilidades: Las disponibilidades incluyen los fondos con que cuenta la entidad al cierre. La composición del mismo es:

Cuentas	SALDOS AL	
	31/12/2019	31/12/2018
Efectivo y Cheques a Depositar	0	0
Fondo en la Empresa	46.790.950	458.617.646
Fondo Para Cambio	180.000.000	155.000.000
Depósitos a la Vista Sector Cooperativo	98.666	98.666
Depósitos a la Vista Bancos	8.088.281	57.599.184
Bancos Cta. Cte.	1.244.943.703	2.359.266.353
Depósitos a la Vista Otras Inst. Financieras	42.363.533	40.699.872
Efectivo y Cheques a Depositar- PRONET	0	0
Total	1.522.285.133	3.071.281.721

Se cuenta con saldo en Disponibilidades Restringidas G 125.553.083 las cuales se encuentran previsionadas al 50% G 62.776.542, corresponden a diferencia de recuento físico y documental realizado en el proceso de migración de sistemas y procesos, las cuales continúan en revisiones, no obstante, se aplica lo correspondiente al periodo de acuerdo a las normas.

La Cooperativa cuenta con las siguientes aportaciones en otras entidades:

Cuentas	SalDOS	
	31/12/2019	31/12/2018
Cooperativa Medalla Milagrosa Ltda. - Aportes	2.498.240	2.465.853
Cooperativa Capiatá Ltda. - Aportes	373.048	373.048
Cooperativa Luque Ltda. - Aportes	104.920	103.003
Cooperativa 8 de Marzo Ltda. - Aportes	1.240.000	1.240.000
Total	4.216.208	4.181.904

3.5 Previsión sobre Bienes Adjudicados o Recibidos en Dación de Pago.

No se cuentan con saldos.

3.6 Previsión sobre Deudores por Ventas.

No se cuentan con saldos.

3.7. Previsiones sobre Partidas Pendientes de Conciliación y Otros.

Se cuentan con saldos en las Cuentas a Cobrar, generados en el proceso de migración del sistema y que se irán depurando conforme se identifiquen.

3.8. Previsiones sobre Riesgos Directos y Contingentes.

Fondo de Previsión para Despidos: El Fondo establecido para Indemnizaciones y Despidos corresponde a la política adoptada por la entidad según aprobación presupuestaria, la misma se constituye sobre una previsión mensual establecida.

3.9 Propiedad, Planta y Equipo.

Los activos fijos se exponen a su costo de adquisición y/o construcción y son revaluados teniendo en cuenta el coeficiente publicado por la Secretaria de Estado de Tributación, en cumplimiento de las disposiciones de la Ley N° 125/1991 actualizadas por la Ley 2421/2004 y sus actualizaciones.

El costo de las mejoras que extienden la vida útil de los bienes o aumentan su capacidad productiva es imputado a las cuentas respectivas del activo. La depreciación es calculada por el método de línea recta y provisionada contra resultados en forma mensual para su ajuste a cierre de ejercicio, proporcional de acuerdo a la vida útil establecida en las disposiciones legales vigentes y en cumplimiento a lo establecido en el Marco General de Regulación del INCOOP.

A continuación, se presenta la composición del activo fijo:

Concepto	Saldos al 31/12/2019			
	Tasa de Depr.Anual	Valor de Costos Revaluado	Deprec.Acumulada	Valor Contable Neto
Edificios	2,5	2.438.004.696	331.138.967	2.106.865.729
Terreno	0	1.346.003.709	0	1.346.003.709
Equipos e Instalaciones	10	1.018.175.148	496.333.488	521.841.660
Herramientas	10	7.215.399	1.443.080	5.772.319
Rodados	20	46.493.478	46.493.476	25.447.467
Muebles de Oficina	10	212.095.641	104.766.535	107.329.106
Equipos y Software Informáticos	25	475.741.695	345.128.931	107.329.106
Bienes en Arrendamiento Financ.	0	28.063.411	1.169.309	26.894.102
Totales		5.571.793.177	1.326.473.786	4.245.319.391

El Valor Neto Fiscal al cierre del 31/12/2018 fue de G 4.405.952.762.-

3.10 Cargos Diferidos.

Se compone de los gastos e inversiones que son amortizados anualmente a la tasa del 20%, conforme lo establecen las Normativas del INCOOP.

Cuentas	Saldo Neto Inicial 31/12/2018	Aumentos	Amortizaciones	Saldo Neto Final 31/12/2019
Patentes y Software Informático	82.948.875	80.857.186	-	163.806.061
Desarrollo de Sistemas en Proceso	0	*248.390.422		248.390.422
Gastos de Reorganización	34.000.000		-	34.000.000
Amortizaciones Acumuladas	-74.978.829		-44.845.798	-119.824.627
Totales	41.970.046	329.247.608	44.845.798	326.371.856

*Contiene correcciones, reexposiciones de otros periodos anteriores.

3.11 Servicios No Financieros.

Se cuentan con Muebles y Equipos destinados a consultorio médico G 1.577.159.-

3.12 Limitaciones a la libre disponibilidad de los activos o del patrimonio y cualquier restricción al derecho de propiedad.

Los saldos se mencionaron en la nota 3.4.

3.13 Garantías otorgadas respecto a pasivos.

Al cierre del periodo, no se cuenta información que correspondan exponer.

3.14 Deudas Financieras

Compromisos Financieros

El saldo corresponde a los depósitos de ahorros de los Socios en sus diferentes modalidades y está compuesto de la siguiente forma. Los intereses de estas operaciones se capitalizan en forma mensual conforme a los contratos de cada modalidad de depósitos.

Detalle de Ahorros	Saldos al cierre 31/12/2018	Captaciones	Extracciones	Saldos al cierre 31/12/2019
Ahorro a la Vista	6.797.014.832	13.050.017.754	14.184.251.903	5.662.780.683
Ahorro a Plazo	8.026.164.880	10.542.431.740	10.724.980.968	7.843.615.652
Totales	14.823.179.712	23.592.449.494	24.909.232.871	13.506.396.335

Se cuenta con saldos en Intereses devengados sobre Ahorros a Plazos Fijos de socios a abonar G 32.009.552.-

La Cooperativa cuenta con un saldo con la entidad COOPEDUC LTDA. por G 840.903.853.- realizado para la entrega de créditos a socios, el cual es amortizado mensualmente.

3.15 Distribución de créditos y compromisos por intermediación financiera según sus vencimientos.

Las mismas son informadas en otros informes no se anexan debido a su extensión.

3.16 Concentración de la Cartera de Préstamos y Ahorros por Número de Socios.

Número de Socios	Monto y Porcentaje de Cartera			
	Vigente	%	Vencida	%
10 Mayores Deudores	2.157.430.023	16	851.712.843	59
50 Mayores Deudores	4.954.653.600	36	1.252.186.140	87
100 Mayores Deudores	6.571.232.947	48	1.406.282.745	98
Otros	7.154.922.906	52	30.596.342	2
Total de Cartera Préstamos*	13.726.155.853	100%	1.436.879.087	100%

*Corresponde a Créditos, no incluye los capitales de tarjetas de créditos.

Número de Socios	Monto y Porcentaje de Cartera			
	Vista	%	Plazo Fijo	%
10 Mayores Ahorristas	1.247.260.214	22	3.693.265.015	47
50 Mayores Ahorristas	2.904.131.948	51	6.461.108.848	82
100 Mayores Ahorristas	3.884.558.651	69	7.372.373.863	100
Otros	1.778.222.032	31	0	0
Total de Cartera Ahorros	5.662.780.683	100%	7.843.615.652	100%

3.17 Provisiones.

El saldo de este rubro al cierre del 31/12/2019 es de G 29.439.233.-y al 31/12/2018 fue de G 38.084.120.- que corresponde a obligaciones diversas a pagar.

3.18 Ingresos Diferidos.

No se cuenta con saldos en este rubro.

3.19 Fondos.

El saldo al cierre del periodo está compuesto de la siguiente manera:

Concepto	Saldo 31/12/2018	Aumentos	Disminuciones	Saldo 31/12/2019
Fondo de Educación	1.129.904	53.947.184	35.906.126	19.170.962
Fondo de Solidaridad	73.115.275	161.939.589	66.538.955	168.515.909
Fondo para Construcción de Local Propio	54.065.308	11.998.650	615.039	65.448.919
Fondo previsión por Fallecimiento	0	5.284.020		5.284.020
Total	128.310.487	233.169.443	103.060.120	258.419.810

Nota 4

4.1 Evolución del Patrimonio.

Cuentas	Capital		Reservas			Resultado	Patrimonio Neto
	Suscripto	Suscriptores	Legal	Revalúo/Técnico	Otras Reservas	Del Ejercicio/Acum	2019
Saldos al inicio del ejercicio	5.104.981.582	(1.012.183.471)	136.764.251	1.835.082.867	462.416.020	69.879.460	6.596.940.709
Movimientos Subsecuentes:							
Aumento de Capital	103.054.073						103.054.073
Variación de Socios Suscriptores		288.794.768					288.794.768
Aumento Reserva Legal			6.987.946				6.987.946
Variación de Reserva de Revalúo				120.410.009			120.410.009
Aumento de Otras Reservas					14.976.153		14.976.153
Aplicación de Excedentes						(69.879.460)	(69.879.460)
Excedentes del Periodo						82.466.476	82.466.476
Saldo al 31/12/2019	5.208.035.655	(723.388.703)	143.752.197	1.955.492.876	477.392.173	82.466.476	7.143.750.674
Saldo al 31/12/2018	5.104.981.582	(1.012.183.471)	136.764.251	1.835.082.867	462.416.020	69.879.460	6.596.940.709

Nota 5

Información referente a los resultados.

5.1 Reconocimiento de excedentes y pérdidas.

Los excedentes del periodo serán dispuestos conforme al Art. 35° del Estatuto Social de la Cooperativa y las disposiciones al respecto, establecidos en la Ley 438/94 y su modificación Ley 5501/2015; estos excedentes se distribuirán en el transcurso del ejercicio con posteridad a la aprobación de los informes presentados a la Asamblea Ordinaria de Socios de acuerdo se establezca en la misma, dentro de los plazos previstos en las normas vigentes.

Los intereses sobre la cartera de préstamos vigentes, se registran al ingreso al momento en que son percibidos, luego se ajustan al devengado al cierre mensual los que se encuentren en mora hasta 60 días, así también los intereses sobre las colocaciones a la vista y a plazo fijo se registran en los estados contables aplicando el principio de lo devengado en forma mensual, luego son suspendidas de acuerdo a las normativas y prácticas generalmente aceptadas. Los demás conceptos de ingresos se reconocen en el momento de su percepción. Los egresos son reconocidos contablemente mediante provisiones y provisiones, aplicando el principio de lo devengado.

Excedentes Ahorro y Crédito	77.023.262
Excedentes Especiales	5.443.214
Total Resultados	82.466.476

5.3. Diferencia de cambio en moneda extranjera.

Los importes registrados corresponden a diferencias de operaciones eventuales, no se operan con créditos ni ahorros en moneda extranjera.

6. Hechos posteriores al cierre.

La Cooperativa se encuentra en etapa de implementación de un nuevo sistema, hecho de gran envergadura que eventualmente da lugar a ciertos cambios en procesos y sistemas de registros que pudieran afectar el patrimonio, las cuales están en proceso de ser evaluadas y registradas conforme correspondan.



C.P. Francisco S. Bogado
Contador - Matr. CO-558



Lic. Luis De la Vega Salinas.
Gerente



Lic. Rubén Marín Astorga
Tesorero CONAD



Lic. Héctor González Ferreira
Presidente CONAD



C.P. Cristina Verónica Pintos Peralta
Presidenta JUNVI



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2019



**COOPERATIVA LAGUNA SATI LTDA
PRESUPUESTO GENERAL DE INGRESOS Y
EGRESOS 2019**

	PRESUPUESTADO 2019		EJECUTADO 2019	%
	PRESUP. 2019	MENSUAL	ACUMULADO AL 31/12/2019	
INGRESOS	3.928.400.000	318.033.333	4.107.540.126	104,56
INGRESOS OPERATIVOS	3.470.700.000	279.891.667	3.707.043.157	106,81
Intereses Compensat. s/ Préstamos	2.835.700.000	236.308.333	3.017.955.717	106,43
Intereses Cobrados s/ Créditos Refinanciados	16.000.000	-	17.251.801	107,82
Intereses Cobrad. por Tarjetas de Crédito	60.000.000	-	62.271.993	103,79
Comisiones Cobradas s/ Préstamos	-	-	-	-
Comisiones Cobrad. s/ Tarjetas de Créditos	174.000.000	14.500.000	186.436.907	107,15
Intereses Moratorios Cobrados	120.000.000	10.000.000	127.113.992	105,93
Intereses Moratorios Cobrados s/ Tarjetas	28.000.000	-	28.918.604	103,28
Intereses Punitorios Cobrados	33.500.000	2.791.667	37.301.742	111,35
Intereses Punitorios Tarjetas de Créditos	8.000.000	-	9.329.742	116,62
Intereses y Accesorios s/Refinanciación	121.200.000	10.100.000	125.058.230	103,18
Comisiones por otros servicios financiero	-	-	-	-
Intereses Cobrados s/ Dep. a la Vista- Sector Cooperati	-	-	-	-
Intereses Cobrados s/ Dep. a la Vista- Bancos	2.300.000	191.667	2.345.704	101,99
Intereses s/Depósitos a Plazo Fijo Sector Cooperativo	-	-	-	-
Desafectación de Provisiones	-	-	-	-
Desafectación Prev. Tarjetas	-	-	-	-
Dividendos sobre Inversiones	50.000	4.167	34.304	68,61
Cuotas de Ingreso no Retornab.	12.000.000	1.000.000	12.654.616	105,46
Créditos Liquidad. por Incobrab. Recuperados	45.000.000	3.750.000	58.036.629	128,97
Recupero de Gastos Judiciales	14.950.000	1.245.833	22.333.176	149,39
Intereses Cobrados por Irrecuperable	-	-	-	-
Otros Ingresos y Servicios	-	-	-	-
Descuentos Obtenidos	-	-	-	-
INGRESOS NO OPERATIVOS	457.700.000	38.141.667	400.496.969	87,50
Diferencia de Cambio	1.500.000	125.000	1.704.458	113,63
Comisión Cobranza Western	3.500.000	291.667	-	-
Comisiones por Servic. de Cobranzas	500.000	41.667	263.443	52,69
Comisiones por Servic. de Cobranzas-PRONET	20.400.000	1.700.000	20.599.903	100,98
Comisiones por Servic. de Cobranzas-MOBILE CASH	3.000.000	250.000	-	-
Usufructo Sede Social	7.000.000	583.333	7.252.381	103,61
Alquileres Cobrados	18.000.000	1.500.000	18.816.670	104,54
Ingresos Extraordinarios	93.800.000	7.816.667	12.735.367	13,58
Cobro Gastos Administrativos	210.000.000	17.500.000	232.669.657	110,80
Otros Ingresos No Operativos	25.000.000	2.083.333	28.953.862	115,82
Cobro Gastos de Cobranzas	75.000.000	6.250.000	77.501.228	103,33
Venta de Bienes del Activo Fijo	-	-	-	-
EGRESOS	3.882.446.000	322.120.500	4.025.073.650	103,67
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	3.800.546.000	315.295.500	3.947.691.762	103,87
Intereses Pagados s/ Ahorro a la Vista	27.000.000	2.250.000	26.623.698	98,61
Interes. Pagad. s/ Ah. a Plazo F.	800.000.000	66.666.667	946.408.485	118,30
Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financieras	-	-	-	-
Intereses Pagados A Coop.	17.000.000	-	17.130.879	100,77
Comisiones Pagadas por Operaciones de Cobranza	29.000.000	2.416.667	29.485.302	101,67
Previsión s/ Préstamos Incobrables	260.215.000	21.684.583	391.154.322	150,32
Previsión s/ Tarjetas de Crédito	40.000.000	3.333.333	14.102.843	35,26
Previsión s/ Disponib. Restringidas	63.000.000	5.250.000	62.776.542	99,65
Costo Procesam. Tarjet. de Déb. y Crédito	56.000.000	4.666.667	55.579.160	99,25
Arancel Adelanto Efect. Cabal	5.650.000	470.833	5.613.375	99,35
Comisiones Tarjeta de Credito	5.700.000	475.000	5.635.000	98,86

Descuentos Otorgados	1.200.000	100.000	1.189.934	99,16
Sueldos Person. Administrativo	646.000.000	53.833.333	643.957.455	99,68
Aporte Patronal al I.P.S.	121.000.000	10.083.333	120.920.561	99,93
Bonificación Familiar	7.000.000	583.333	6.876.602	98,24
Aguinaldos	61.000.000	5.083.333	60.082.201	98,50
Uniformes al Personal	3.000.000	250.000	2.936.365	97,88
Obsequios al Personal	-	-	-	-
Preaviso	6.135.000	511.250	6.135.000	100,00
Indemnizaciones	15.000.000	1.250.000	15.000.000	100,00
Gratificación al Personal	43.200.000	3.600.000	43.093.322	99,75
Horas Extras	22.000.000	1.833.333	21.712.594	98,69
Vacaciones Pagadas	21.000.000	1.750.000	20.798.815	99,04
Auditoría Externa	13.000.000	1.083.333	12.996.000	99,97
Otros Honorarios Profesionales	317.000.000	26.416.667	316.780.671	99,93
Viativos Pasantías Estudiantiles	-	-	-	-
Servicios Bancarios	4.200.000	350.000	4.199.236	99,98
Servicio de Limpieza	4.900.000	408.333	4.889.559	99,79
Servicio de Acceso Internet	18.000.000	1.500.000	17.800.442	98,89
Servicio de Courier	6.700.000	558.333	6.626.000	98,90
Servicio de Informes Comercial	21.500.000	1.791.667	21.247.559	98,83
Servicio de Seguridad - PROTEK	4.000.000	333.333	3.886.365	97,16
Servicio de Energía Eléctrica	20.000.000	1.666.667	19.989.091	99,95
Servicio de Telefonía	21.000.000	1.750.000	20.613.769	98,16
Servicio de Agua Corriente	4.500.000	375.000	4.498.999	99,98
Servicio de Internet	400.000	33.333	375.090	93,77
Útiles de Oficina	25.000.000	2.083.333	24.677.410	98,71
Útiles de Informática	9.000.000	750.000	8.932.459	99,25
Impresos y Útiles	-	-	-	-
Rep. y Mant. Edificios	20.000.000	1.666.667	19.193.395	95,97
Rep. y Mant. Equip. e Instalac.	92.000.000	7.666.667	91.632.382	99,60
Rep. y Mant. Rodados	4.600.000	383.333	4.547.994	98,87
Rep. y Mant. Mueb. de Oficina	-	-	-	-
Rep. y Mant. Equip. Informát.	21.000.000	1.750.000	20.909.990	99,57
Gastos de Limpieza	8.700.000	725.000	8.518.080	97,91
Seguros	45.000.000	3.750.000	44.931.170	99,85
Reembolso Movilidad Operativa	14.500.000	1.208.333	14.019.717	96,69
Capacitación de Empleados	-	-	-	-
Publicidad	5.300.000	441.667	5.281.819	99,66
Impuestos	8.500.000	708.333	8.472.835	99,68
IVA- Gastos Deducibles	93.000.000	7.750.000	92.052.139	98,98
IVA- Gastos No Deducibles	1.700.000	141.667	1.681.359	98,90
Multas y Recargos	2.100.000	175.000	2.072.989	98,71
Imp. a la Renta- Operac. con Terceros	1.000.000	83.333	741.531	74,15
Tasas Legales, Judiciales y Notariales	1.700.000	141.667	1.655.247	97,37
Cuotas Sostentamiento INCOOP	34.000.000	2.833.333	33.999.106	100,00
Cuotas Sostentamiento Federaciones	4.400.000	366.667	4.309.824	97,95
Canon- R.O.S.- Seprelad	3.246.000	270.500	3.245.563	99,99
Depreciación Permanente Activo Fijo	232.000.000	19.333.333	231.189.355	99,65
Amortizaciones Cargos Diferidos	45.000.000	3.750.000	44.845.798	99,66
Dietas- Consej. de Administrac.	134.000.000	11.166.667	116.600.000	87,01
Dietas- Junta de Vigilancia	100.000.000	8.333.333	102.000.000	102,00
Dietas- Junta Electoral	50.000.000	4.166.667	28.000.000	56,00
Dietas- Comité Ejecutivo del Cons. De Adm.	40.000.000	3.333.333	30.000.000	75,00
Dietas- Comité de Educación	22.500.000	1.875.000	24.750.000	110,00
Dietas- Comité de Préstamos	36.000.000	3.000.000	33.000.000	91,67
Dietas- Comité de Solidaridad	22.500.000	1.875.000	3.500.000	15,56
Dietas- Comité de Cumplimiento	6.000.000	500.000	4.000.000	66,67

Dietas- Comités Auxiliares	22.500.000	1.875.000	-	-
Gastos de Asambleas	10.000.000	833.333	7.816.364	78,16
Gastos Generales	-	-	-	-
Gastos Operativos	-	-	-	-
Créditos Liquidad. por Incobrab.	-	-	-	-
Otros Créditos Liquidados por Incobrab.	-	-	-	-
Costos y Gastos no Operativos	81.900.000	6.825.000	77.381.888	94,48
Diferencia de Cambio	1.000.000	83.333	648.242	64,82
Otros Egresos No Operativos	26.000.000	2.166.667	25.563.522	98,32
Gastos de Cafetería	10.000.000	833.333	8.829.181	88,29
Riesgo de Caja	9.000.000	750.000	8.123.758	90,26
Donaciones y Contribuciones	2.500.000	208.333	1.490.702	59,63
Gastos de Eventos Sociales	21.000.000	1.750.000	20.856.455	99,32
Gastos de Bebedero	5.000.000	416.667	4.865.449	97,31
Gastos de Refrigerio	5.400.000	450.000	5.139.124	95,17
Obsequios a Socios	-	-	-	-
Gastos de Uniformes	-	-	-	-
Enseres para Cocina	-	-	-	-
Publicaciones	2.000.000	166.667	1.865.455	93,27
Aporte Gremial	-	-	-	-
RESULTADO DEL EJERCICIO	45.954.000	-4.087.167	82.466.476	179,45



Lic. Rubén Marín Astorga.
Tesorero CONAD



Lic. Héctor L. González Ferreira
Presidente CONAD



C.P. Cristina V. Pintos Peralta.
Presidente JUNVI



C.P. Francisco S. Bogado.
Contador



Lic. Luis De la Vega Salinas
Gerente General

INFORME Y DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA 2019



INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA EJERCICIO 2019

La Junta de Vigilancia de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Laguna Sati Limitada, en cumplimiento de las disposiciones del Art. 76º de la Ley N° 438/94 y de los Estatutos Sociales de la entidad, respetuosamente informa y pone a consideración de esta Magna Asamblea, el informe de actividades desarrolladas en nuestro carácter de órgano contralor y fiscalizador, durante el ejercicio fiscal comprendido desde el 01 de enero al 31 de diciembre de 2019.

En la primera sesión ordinaria constitutiva se procedió a la distribución de cargos conforme a lo establecido en el Art. 92º de los Estatutos Sociales, quedando conformada la Junta de Vigilancia de la siguiente manera:

Presidente: C.P. Cristina V. Pintos Peralta.

Secretaria: Sra. Sergia Colmán

Vocal Titular: Ing. Alcides Ferreira

Vocal Titular: Sr. Mauricio Arce

Vocal Titular: Lic. Marcos Rodríguez

Como primera tarea del año, la Junta de Vigilancia ha dado seguimiento a los trabajos llevados a cabo en el Ejercicio anterior además de las recomendaciones emitidas por la Auditoría Externa a fin de evaluar el grado de cumplimiento de las mismas, para el mejor cumplimiento de los objetivos y sobre todo velar por los intereses de nuestra Cooperativa.

Se implementaron medidas de control interno para acompañar al Consejo de Administración y a la Gerencia, dando énfasis al control de los procesos administrativos, contables y de gestión, según lo disponen la Ley de Cooperativas, el Decreto Reglamentario, el Estatuto Social, las recomendaciones de la Auditoría Externa y del Instituto Nacional de Cooperativismo.

Detallamos a continuación algunas tareas de seguimiento y control más resaltantes que han sido ejecutadas:

- 1).- Se han realizado Arqueos de caja, fondos de tesorería y de caja chica.
- 2).- Se ha dado seguimiento a las recomendaciones de la Auditoría Externa del Ejercicio 2018.
- 3).- Se ha controlado el ingreso de nuevos socios.
- 4).- Hemos verificado los documentos que sustentan las operaciones diarias realizadas en caja.
- 5).- Hemos realizado la convocatoria, apertura de Sobres y evaluación técnica y económica" de las empresas auditoras que presentaron sus ofertas para realizar la tarea de Auditoría Externa para el ejercicio 2019.
- 6).- Hemos controlado los contratos suscritos entre la Cooperativa y sus funcionarios, contratos y convenios suscritos entre la Cooperativa y los proveedores de bienes y servicios.
- 7).- Hemos revisado y analizado los Balances, Cuadros de Resultados y Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Gastos del ejercicio 2.019.
- 8).- Hemos asistido a convocatorias de reuniones de trabajo realizadas por el Consejo de Administración y otros estamentos de nuestra Cooperativa.
- 9).- Hemos verificado los servicios no financieros, los cuales abarcan, el área educativa, área social y recreativa tales como Cooperativa en tu Barrio, capacitaciones, Día de la Familia, entre otros además de sus correspondientes rendiciones de cuentas.

- 10).- Esta Junta ha leído y analizado los Libros de Actas del Consejo de Administración, Junta Electoral y de los Comités Auxiliares, en la medida en que éstos han sido proveídos a este Estamento, emitiendo recomendaciones en caso de que así correspondiera.
- 11).- Se ha efectuado el análisis y seguimiento de las Quejas y Sugerencias escritas de los Socios.
- 12).- Hemos participado en capacitaciones permanentes dictadas por la FECOAC y FECOPAR.
- 13).- Hemos controlado los documentos respaldatorios de los subsidios otorgados a fin de evaluar el cumplimiento del Reglamento de Solidaridad.
- 14).- Se ha controlado las disponibilidades semanalmente.
- 15).- Hemos verificado las documentaciones de gastos y sustentos documentarios.
- 16).- Hemos controlado los reportes presentados ante la SEPRELAD.
- 17).- Se ha verificado in situ los documentos que respaldan los informes presentados ante la SEPRELAD.
- 18).- Se ha dado acompañamiento a los trabajos de inventario de los registros de firmas de las cuentas de ahorro de los socios.
- 19).- Hemos controlado el inventario de pagarés.
- 20).- Se ha realizado el seguimiento a los informes de morosidad en las diversas carteras de Préstamos.
- 21).- Se ha verificado el cumplimiento de los requisitos para la concesión de préstamos, establecidos en el Reglamento de Créditos y en los procedimientos vigentes, otorgados a los Socios, incluyendo los Socios vinculados.
- 22).- Se han verificado las carpetas de las deudas refinanciadas al 31/12/2019
- 23.- Se ha dado seguimiento y transmitido al Consejo de Administración todas las inquietudes de Socios y Socias acercadas a esta Junta.
- 24).- Se ha procedido a verificar físicamente bienes de mayor cuantía que componen el Activo Fijo conforme con las documentaciones recibidas por este Colegiado.

Nuestro agradecimiento a todas las dependencias de nuestra Cooperativa, que ayudaron con eficiencia, responsabilidad y que facilitaron el trabajo que realiza este Estamento, en cumplimiento de sus obligaciones.

Por lo expuesto, los miembros de la Junta de Vigilancia agradecen la confianza depositada para llevar a cabo las tareas de contralor y representar dignamente los intereses de los asociados, a cuya consideración ponemos el presente informe.

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA SOBRE LA MEMORIA Y ESTADOS CONTABLES:

En cumplimiento de los artículos legales, reglamentarios y estatutarios, habiendo verificado la Memoria del Consejo de Administración, Inventario, Balance General, Cuadro de Resultados y considerando el Dictamen presentado por la Firma GG & Asociados – Consultores, Contadores y Auditores de Empresas, es opinión de este Colegiado que los mismos reflejan en forma razonable la situación Patrimonial y Financiera de nuestra Cooperativa al cierre del ejercicio comprendido desde el 01 de Enero de 2019 al 31 de diciembre de 2019.

Por lo expuesto se permite recomendar a esta Magna Asamblea su aprobación.


Sra. Sergia Colmán
Secretaria


C.P. Cristina V. Pintos P.
Presidenta

DICTAMEN AUDITORIA EXTERNA 2019





RUC: 1137537 - 0

Consultores, Contadores y Auditores de Empresas

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores
Presidentes y Miembros del Consejo de Administración
y de la Junta de Vigilancia de la Cooperativa de Ahorro y
Crédito "Laguna Sati" Limitada.
Edo de la Mora - Paraguay

Identificación de los Estados Financieros

Hemos auditado los estados financieros, que se acompañan, de la "COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO "LAGUNA SATI" LTDA., al 31 de diciembre de 2019, que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2019, y los estados de resultados, estado de variación del patrimonio neto y estado de flujo de efectivo por el año que terminó en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

Responsabilidad de la Administración

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con normas internacionales de contabilidad. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que están libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo con normas internacionales de auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

Alcance de la Auditoría

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debida a fraude o error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la Administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión del Auditor Independiente

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la posición financiera de la "COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO, "LAGUNA SATI" LTDA., al 31 de diciembre de 2019, de su desempeño financiero y su flujo de efectivo por el año que en esa fecha terminó, de acuerdo con Normas Contables Vigentes en la República del Paraguay y las emitidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo.

Los estados financieros al 31 de diciembre del 2018 se acompañan a los efectos meramente comparativos, fueron auditados por otros profesionales independientes, quienes emitieron un dictamen sin salvedades en fecha 15 de abril de 2019.

Villa Elisa, 10 de marzo de 2020

Lic. Gustavo Ulises Galeano Marín

Director

Registro SET 020/15
REG. INCOOP N° 43/14
SEPRELAD Res.406/16

GG Y ASOCIADOS
Consultores, Contadores y Auditores de Empresas
Lic. Gustavo Ulises Galeano M.
RUC: 1.137.537-0; Registro Auditor SET N° 2015
Reg. INCOOP 43/08 - Reg. SEPRELAD N° 402/16
Director

Antequera 126 c/ Unión, Villa Elisa, Paraguay • Telefax: (595 21) 944 320 / (595 21) 931 285 • www.ggyasociados.com.py

PROPUESTA DISTRIBUCIÓN EXCEDENTES 2019



PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES EJERCICIO 2019

	Excedente del Ejercicio	%	82.466.476
a)	Reserva Legal	10 %	8.246.648
b)	Fondo Educación	10 %	8.246.648
c)	Fondo de Solidaridad	10 %	8.246.648
d)	Aporte Sostenimiento Federación	3 %	2.473.994
e)	Fondo de Previsión por Fallecimiento.	5 %	4.123.324
f)	Compensación sobre Aportaciones.	8 %	6.597.318
g)	Retorno sobre Operaciones	29 %	23.915.278
h)	Reserva Institucional.	25 %	20.616.619
	TOTAL	100 %	82.466.476

Forma de Distribución

f) y g) Los intereses sobre aportes y retorno sobre operaciones capitalizar el 100 % en los aportes. Ambos previa deducción de las obligaciones vencidas aplicándose en el siguiente orden:

- 1)Créditos.
- 2)Tarjetas de Créditos.
- 3)Cuota de Solidaridad.
- 4)Cuotas de Aporte Social.
- 5)Fondo de Mantenimiento de Local.

Propuestas Adicionales

1) Redestinar el saldo de Reserva Revalúo de Guaraníes Ochocientos setenta y ocho millones trescientos veinte mil doscientos treinta y ocho (Gs. 878.320.238) a Reserva Institucional.

Según Art. 50° inc. c) de la Ley 438/1994 modificada por la Ley 5501/2015, modificada por la Ley 6178/2019.

2) Redestinar el saldo del Fondo para Construcción de Local Propio de Guaraníes Setenta millones setecientos treinta y dos mil novecientos treinta y nueve (Gs. 70.732.939), al Fondo para Mantenimiento de Local, más los saldos ya ingresados en el ejercicio 2020.

3) Crear de esta forma el Fondo para Mantenimiento de Local.

Art. 44° Decreto Reglamentario 14052/1996, que reglamenta la Ley 438/1994.



Lic. Edgar F. Galeano Páez
Secretario CONAD



Lic. Héctor L. González Ferreira
Presidente CONAD

PLAN GENERAL DE ACTIVIDADES 2020



PLAN GENERAL DE ACTIVIDADES PARA EL PERIODO – 2020

- Buscar el crecimiento sostenible de la Cooperativa en todas sus áreas.
- Apostar siempre en una sobresaliente y mejor atención al socio a través de un trato cordial y eficaz.
- Realizar reformas en los procesos internos para optimizar el tiempo en la gestión de servicios ofrecidos a los socios y lograr la eficiencia operativa.
- Actualización, ajustes de los reglamentos y manuales actuales, diseñar e implementar nuevos manuales de procedimiento de la cooperativa.
- Mejorar los medios de información, comunicación y publicidad buscando una mejor difusión de los beneficios, de las promociones y actividades de la Cooperativa.
- Desarrollar nuevos servicios y productos, así como estrategias e incentivos para el incremento de la membresía.
- Socializar, asesorar a los socios sobre los servicios sociales y los productos financieros con que cuenta la cooperativa.
- Fortalecer el departamento de Recuperación, creando herramientas de manera a reducir la morosidad y sus costos, de esta manera coadyuvar con los socios morosos afectados por la PANDEMIA COVID-19, pudiendo encuadrar las gestiones de recuperación dentro de los parámetros establecidos por el INCOOP.
- Implementar líneas de reestructuración, desplazamiento de cuotas para pagos, a los socios y socias que sus ingresos fueron afectados por la pandemia COVID-19.
- Seguimiento al Plan Estratégico 2018 - 2020.
- Capacitación y entrenamiento de los empleados, directivos y miembros de los distintos estamentos.
- Adecuación edilicia acorde a las disposiciones municipales y de seguridad.
- Instalación de esquema copia de seguridad en máquina virtual (backup).
- Habilitar las cobranzas a través del servicio de "AQUÍ PAGO" con la finalidad de facilitar el pago de las obligaciones crediticias a todos los asociados.



Lic. Edgar F. Galeano Páez
Secretario CONAD



Lic. Héctor L. González Ferreira
Presidente CONAD





**PRESUPUESTO
INGRESOS Y EGRESOS
2020**

10

**COOPERATIVA LAGUNA SATI LTDA.
PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS AÑO 2020**

Cuentas	PRESUP. 2020	MENSUAL
Ingresos Operativos		
Ingresos Operativos por Serv. Financieros	4.118.712.100	343.226.008
Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	4.009.981.200	334.165.100
Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	3.447.048.600	287.254.050
Intereses Compensatorios s/Amortizables	3.274.482.000	272.873.500
Intereses Compensat. S/ Préstamos	3.274.482.000	272.873.500
Intereses Compensatorios s/ Créditos Refinanciados	37.436.400	3.119.700
Intereses Compensatorios S/ Créditos Refinanciados	37.436.400	3.119.700
Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	135.130.200	11.260.850
Intereses Cobrad. Por Tarjetas De Crédito	135.130.200	11.260.850
Comisiones Cobradas	207.354.200	17.279.517
Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	207.354.200	17.279.517
Comisiones Cobrad. S/ Tarjet. Crédit.	133.751.600	11.145.967
Derecho De Emisión	4.000.000	333.333
Comisión Por Adelantos	12.493.000	1.041.083
Ingresos Varios Tarjetas	53.109.600	4.425.800
Mantenimiento De Cuenta Tarj	4.000.000	333.333
Intereses Moratorios Cobrados	169.295.401	14.107.950
Intereses Moratorios s/Amortizables	137.918.700	11.493.225
Intereses Moratorios Cobrados	137.918.700	11.493.225
Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	31.376.700	2.614.725
Intereses Moratorios S/ Tarjetas De Crédito	31.376.700	2.614.725
Intereses Punitorios Cobrados	50.594.800	4.216.233
Intereses Punitorios s/Amortizables	40.472.000	3.372.667
Intereses Punitorios Cobrados	40.472.000	3.372.667
Intereses Punitorios s/ Tarjetas de Crédito	10.122.800	843.567
Intereses Punitorios S/ Tarjetas De Crédito	10.122.800	843.567
Intereses y Accesorios s/Refinanciación	135.688.200	11.307.350
Intereses y Accesorios s/Refinanciación	135.688.200	11.307.350
Intereses Y Accesorios S/refinanciación	135.688.200	11.307.350
Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	2.521.700	210.142
Depósitos a la Vista	2.521.700	210.142
Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	2.521.700	210.142
Intereses Cobrados S/ Dep. A La Vista- Bancos	2.521.700	210.142
Ingresos Operativos Varios	106.209.200	8.850.767
Otros Ingresos Operativos Varios	106.209.200	8.850.767
Dividendos en Acciones y Participaciones	300.000	25.000
Dividendos Sobre Inversiones	300.000	25.000
Cuotas de Ingreso no retornables	10.909.200	909.100
Cuotas De Ingreso No Retornab.	10.909.200	909.100
Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	95.000.000	7.916.667
Créditos Liquidad. Por Incobrab. Recuperados	70.000.000	5.833.333
Recupero De Gastos Judiciales	25.000.000	2.083.333
Ingresos Eventuales		
Ingresos Varios	436.666.900	36.388.908
Ingresos Varios	436.666.900	36.388.908
Excedente por Diferencia de Cambio	1.000.000	83.333
Diferencia De Cambio	1.000.000	83.333

Comisiones por Servicios de Cobranzas	22.556.900	1.879.742
Comisiones Por Servic. De Cobranzas	-	-
Comisiones Por Servic. De Cobranzas -pronet	22.556.900	1.879.742
Alquileres Cobrados	28.285.700	2.357.142
Usufructo Sede Social	10.000.000	833.333
Alquileres Cobrados	18.285.700	1.523.808
Ingresos Extraordinarios	264.824.300	22.068.692
Ingresos Extraordinarios	25.000.000	2.083.333
Cobro Gastos Administrativos	239.824.300	19.985.358
Otros Ingresos no Operativos	120.000.000	10.000.000
Otros Ingresos No Operativos	32.000.000	2.666.667
Cobro Gastos De Cobranzas	85.000.000	7.083.333
Venta de Bienes del Activo Fijo	3.000.000	250.000
INGRESOS	4.415.851.350	367.987.613
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	4.415.851.350	367.987.613
Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	4.415.851.350	367.987.613
Intereses y Comisiones Pagados	1.151.901.600	95.991.800
Intereses Pagados por Captaciones Socios	1.046.542.101	87.211.842
Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista personas físicas o naturales	29.153.000	2.429.417
Intereses Pagados S/ Ahorro A La Vista	29.153.000	2.429.417
Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas o naturales	1.017.389.100	84.782.425
Interes. Pagad. S/ Ah. A Plazo F.	1.017.389.100	84.782.425
Intereses Pagados por Créditos Externos	73.662.800	6.138.567
Intereses Pagados a Otras Cooperativas e Inst.sin Fines de Lucro	73.662.800	6.138.567
Intereses Pagados A Coop.	73.662.800	6.138.567
Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	31.696.700	2.641.392
Comisiones Pagadas por Operaciones de Cobranza	31.696.700	2.641.392
Comisiones Pagadas Por Operaciones De Cobranza	31.696.700	2.641.392
Previsiones	621.235.800	51.769.650
Previsiones para Créditos en Mora	350.000.000	29.166.667
Previsiones p/ créditos	350.000.000	29.166.667
Previsión S/ Préstamos Incobrables	330.000.000	27.500.000
Previsión S/ Tarjetas De Crédito	20.000.000	1.666.667
Previsiones para Otros Activos de Riesgo	271.235.800	22.602.983
Previsiones Para Cuentas a Cobrar	205.459.258	17.121.605
Previsiones Para Cuentas a Cobrar	205.459.258	17.121.605
Previsiones sobre Activos Restringidos	65.776.542	5.481.379
Previsión Sobre Activos Restringidos	65.776.542	5.481.379
Otros Costos por Servicios Financieros	148.679.300	12.389.942
Otros Costos por Servicios Financieros	148.679.300	12.389.942
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	143.679.300	11.973.275
Costo Procesam. Tarjet. De Déb. Y Crédito	119.495.200	9.957.933
Arancel Adelanto Efect. Cabal	12.068.800	1.005.733
Comisiones Por Cobranzas Tarjeta De Credito	12.115.300	1.009.608
Descuentos Otorgados	5.000.000	416.667
Descuentos Otorgados	5.000.000	416.667
Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.	2.142.184.650	178.515.388
Gastos de Personal	980.846.750	81.737.229
Sueldos Personal Administrativo y Otros	668.427.900	55.702.325
Sueldos Person. Administrativo	668.427.900	55.702.325
Beneficios sociales	268.918.850	22.409.904
Aporte Patronal al I.P.S.	125.515.600	10.459.633
Bonificación Familiar	7.137.900	594.825
Aguinaldos	62.365.350	5.197.112

Uniformes Al Personal	10.000.000	833.333
Preaviso	6.600.000	550.000
Indemnizaciones	13.300.000	1.108.333
Gratificacion Al Personal	44.000.000	3.666.667
Horas Extras	22.500.000	1.875.000
Horas Extras	22.500.000	1.875.000
Vacaciones	21.000.000	1.750.000
Vacaciones Pagadas	21.000.000	1.750.000
Honorarios	440.135.400	36.677.950
Honorarios Profesionales	380.000.000	31.666.667
Honorarios Mantenimeto Software	40.000.000	3.333.333
Auditoria Externa	15.000.000	1.250.000
Otros Honorarios Profesionales	325.000.000	27.083.333
Servicios de Terceros	60.135.400	5.011.283
Servicios Bancarios	4.400.000	366.667
Servicio De Limpieza	5.250.000	437.500
Servicio De Acceso Internet	18.156.500	1.513.042
Servicio De Courier	6.692.300	557.692
Servicio De Informes Comercial	21.672.500	1.806.042
Servicio De Seguridad - Protek	3.964.100	330.342
Servicios y Gastos de Oficina	236.772.300	19.731.025
Servicios Públicos	46.410.000	3.867.500
Servicio De Energía Eléctrica	20.588.800	1.715.733
Servicio De Telefonía	21.232.200	1.769.350
Servicio De Agua Corriente	4.589.000	382.417
Servicio De Internet	-	-
Materiales, Útiles y Papelería	34.282.100	2.856.842
Útiles De Oficina	25.171.000	2.097.583
Útiles De Informatica	9.111.100	759.258
Reparación y Mantenimiento	93.779.200	7.814.933
Rep. Y Mant. Edificios	19.577.300	1.631.442
Rep. Y Mant. Equip. E Instalac.	39.600.000	3.300.000
Rep. Y Mant. Rodados	4.500.000	375.000
Rep. Y Mant. Equip. Informát.	21.328.200	1.777.350
Gastos De Limpieza	8.773.700	731.142
Seguros	48.301.000	4.025.083
Seguros	48.301.000	4.025.083
Combustibles y Lubricantes	14.000.000	1.166.667
Reembolso Movilidad Operativa	14.000.000	1.166.667
Mercadeo	6.000.000	500.000
Publicidad	6.000.000	500.000
Publicidad	6.000.000	500.000
Impuestos y Tasas	159.172.700	13.264.392
Impuestos	112.000.000	9.333.333
Impuestos	12.000.000	1.000.000
Iva- Gastos Deducibles	95.000.000	7.916.667
Imp. A La Renta- Operac. Con Terceros	3.000.000	250.000
Iva- Gastos No Deducibles	2.000.000	166.667
Tasas	4.500.000	375.000
Multas Y Recargos	2.500.000	208.333
Tasas Legales,judiciales Y Notariales	2.000.000	166.667
Cuota de Sosteenimiento	42.672.700	3.556.058
Cuotas Sosteenimiento Incoop	35.713.500	2.976.125
Cuotas Sosteenimiento Federaciones	3.600.000	300.000

Canon- R.o.s.- Seprelad	3.359.200	279.933
Depreciaciones y Amortizaciones	319.257.500	26.604.792
Depreciación Permanente	232.000.000	19.333.333
Depreciación Permanente Activo Fijo	232.000.000	19.333.333
Amortización Cargos Diferidos	87.257.500	7.271.458
Amortizaciones Cargos Diferidos	87.257.500	7.271.458
Gastos de Gobernabilidad	351.850.000	29.320.833
Gastos del Consejo de Administración	116.600.000	9.716.667
Dietas	116.600.000	9.716.667
Dietas- Consej. De Administrac.	116.600.000	9.716.667
Gastos de la Junta de Vigilancia	102.000.000	8.500.000
Dietas	102.000.000	8.500.000
Dietas- Junta De Vigilancia	102.000.000	8.500.000
Gastos del órgano Electoral	28.000.000	2.333.333
Dietas	28.000.000	2.333.333
Dietas- Junta Electoral	28.000.000	2.333.333
Gastos de Comités	95.250.000	7.937.500
Dietas	95.250.000	7.937.500
Dietas- Comité Ejecutivo Del Cons. De Adm.	30.000.000	2.500.000
Dietas- Comité De Educación	24.750.000	2.062.500
Dietas- Comité De Préstamos	33.000.000	2.750.000
Dietas- Comité De Solidaridad	3.500.000	291.667
Dietas- Comité De Cumplimiento	4.000.000	333.333
Gastos de Asamblea	10.000.000	833.333
Organización de Asambleas	10.000.000	833.333
Gastos De Asambleas	10.000.000	833.333
Costos y Gastos no Operativos		
Costos y Gastos no Operativos	78.600.000	6.550.000
Costos y Gastos no Operativos	78.600.000	6.550.000
Costos y Gastos no Operativos	1.000.000	83.333
Pérdida por Diferencia de Cambio	1.000.000	83.333
Diferencia De Cambio	1.000.000	83.333
Egresos por Actividades Especiales	77.600.000	6.466.667
Egresos por Actividades Especiales	77.600.000	6.466.667
Otros Egresos No Operativos	26.000.000	2.166.667
Gastos De Cafetería	9.100.000	758.333
Riesgo De Caja	9.000.000	750.000
Donaciones Y Contribuciones	1.500.000	125.000
Gastos De Eventos Sociales	20.000.000	1.666.667
Gastos De Bebedero	5.000.000	416.667
Gastos De Refrigerio	5.000.000	416.667
Publicaciones	2.000.000	166.667
INGRESOS Y PRODUCTOS		
INGRESOS Y PRODUCTOS		
Excedente	60.927.650	5.077.304
Del Ejercicio	60.927.650	5.077.304
Del Ejercicio	60.927.650	5.077.304
Excedente Ordinario	60.927.650	5.077.304
Excedente Ordinario	60.927.650	5.077.304
INGRESOS DEL EJERCICIO		
INGRESOS DEL EJERCICIO		


Lic. Rubén Marín Astorga
Tesorero CONAD


Lic. Héctor L. González Ferreira
Presidente CONAD

PRESUPUESTO INVERSIÓN 2020



PROPUESTA DE INVERSIONES EJERCICIO 2020

	DETALLES	PRESUPUESTADO EN GUARANÍES
a)	ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN MAQUINAS VIRTUALES PARA COPIA DE SEGURIDAD EN LA NUBE.	8.000.000
b)	SERVIDOR CON PROCESADOR DOBLE NÚCLEO DE 3 DISCOS DUROS DE 4 TERAS, 8 G DE RAM, PARA SERVIDOR COPIAS DE SEGURIDAD.	6.000.000
c)	RENOVACIÓN LICENCIA PARA FORTINET FG-90D.	7.000.000
d)	ADECUACIÓN MANUAL DE PREVENCIÓN DE LA/FT, CONFORME A LA RESOLUCIÓN 156/2020.	10.000.000
e)	COMPRA E INSTALACIÓN LICENCIA GENEXUS PARA SERVIDOR (GENERADOR CLIENTE - SERVIDOR Y GENERADOR JAVA).	110.000.000
	TOTAL	141.000.000



Lic. Rubén Marín Astorga
Tesorero CONAD



Lic. Héctor L. González Ferreira
Presidente CONAD



**RES.
INCOOP
N° 22.710/20**

12



INSTITUTO NACIONAL DE
COOPERATIVISMO
RAPPYVYVAAMBCUA
TETA KEMIMOIMBY

TETA REKUÁI
GOBIERNO NACIONAL

Paraguay
Itaipava
mbie

MISIÓN: "Somos una entidad técnica de regulación y supervisión, que busca el desarrollo, estabilidad y correcto funcionamiento del sector cooperativo"
VISIÓN: "Ser reconocida como una entidad técnica en regulación y supervisión, a nivel nacional e internacional, que impulse la estabilidad del sector cooperativo, con procesos estandarizados y gestión efectiva de sus recursos"

RESOLUCIÓN N° 22.710/2020

"QUE AUTORIZA AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE LA COOPERATIVA "LAGUNA SATI" LTDA. (REG. N° 216), A RESOLVER TEMAS PROPIOS DE LAS ASAMBLEAS".

Asunción, 11 de noviembre de 2020

VISTO: La Ley 2.157/03 "QUE REGULA EL FUNCIONAMIENTO DEL INSTITUTO NACIONAL DE COOPERATIVISMO Y ESTABLECE SU CARTA ORGÁNICA";

La Ley N° 6574/2020 "QUE OTORGA EXCEPCIONALMENTE AL INSTITUTO NACIONAL DE COOPERATIVISMO, LA POTESTAD DE AUTORIZAR LAS FACULTADES DE LAS ASAMBLEAS DE LAS COOPERATIVAS DURANTE LA EMERGENCIA SANITARIA";

La Resolución INCOOP N° 22.055/2020 "QUE ESTABLECE REQUISITOS PARA LA APLICACIÓN DE LA LEY N° 6574/2020 'QUE OTORGA EXCEPCIONALMENTE AL INSTITUTO NACIONAL DE COOPERATIVISMO, LA POTESTAD DE AUTORIZAR LAS FACULTADES DE LAS ASAMBLEAS DE LAS COOPERATIVAS DURANTE LA EMERGENCIA SANITARIA'";

La Nota presentada por la Cooperativa "LAGUNA SATI" Ltda., individualizada con el EXP. INCOOP N° 4674/2020 de fecha 23 de octubre de 2020; y,

CONSIDERANDO: Que, el inciso d) del Art. 5° de la Ley N° 2157/03, faculta a esta Autoridad de Aplicación "Dictar resoluciones de carácter general y particular y, pronunciar otros actos administrativos con arreglo a la legislación cooperativa vigente.

Que, el artículo 15 inciso c) de la Ley 2.157/03, establece como una de las atribuciones del Presidente "Resolver los asuntos de carácter urgente, con cargo de informar al Consejo Directivo en la primera sesión que con posterioridad se celebre".

Que, en el marco de la Ley N° 6574/2020, y a efectos de preservar el normal funcionamiento de las cooperativas y proteger su capacidad operativa, esta Institución considera pertinente otorgar la autorización al Consejo de Administración de la Cooperativa recurrente, para resolver los temas propios de las asambleas, durante el periodo de estado de emergencia declarado en todo el territorio de la República del Paraguay ante la pandemia del COVID-19.

Que, la nota presentada por la Cooperativa "LAGUNA SATI" Ltda., solicita al INCOOP, la autorización para resolver sobre: 1) Memoria del Consejo de Administración, correspondiente al cierre del ejercicio económico-financiero 2019; 2) Balance General y Cuadro de Resultados, correspondientes al ejercicio económico-financiero 2019; 3) Informe y Dictamen de la Junta de Vigilancia; 4) Dictamen de los auditores independientes; 5) Distribución de excedentes correspondiente al ejercicio 2019; 6) Ejecución del plan general de trabajos y presupuesto de gastos, inversiones y recursos para el ejercicio 2020.

POR TANTO, en uso de sus atribuciones y facultades legales,



Avda. Fdo. de la Maru N° 988 el Amanico González • Tel. (021) 332.022 - (021) 310.153 • www.incoop.gov.py • Asunción - Paraguay
Oficina Regional de Encarnación: Tel.: (071) 291.307 - Oficina Regional de Ciudad del Este: Tel.: (061) 314.591



INSTITUTO NACIONAL DE
COOPERATIVISMO
KOPITVVYBEUAMBIQWA
TETA Remimolmbly

TETA REKUÁI
GOBIERNO NACIONAL

Paraguái
ketyguaitã
mba'evê

MISSION: "Somos una entidad técnica de regulación y supervisión, que busca el desarrollo, estabilidad y correcto funcionamiento del sector cooperativo"
VISION: "Ser reconocida como una entidad técnica en regulación y supervisión, a nivel nacional e internacional, que impulsa la estabilidad del sector cooperativo, con procesos estandarizados y gestión efectiva de sus recursos"

**PRESIDENTE DEL INSTITUTO NACIONAL DE COOPERATIVISMO
RESUELVE:**

Artículo 1º. Autorizar, al Consejo de Administración de la Cooperativa "LAGUNA SATI" Ltda., en base a la solicitud y las documentaciones remitidas a:

- a) La distribución del Excedente ordinario y especial del ejercicio 2019, según el detalle siguiente:

Concepto	%	Monto
Reserva Legal	10,00%	8.246.648
Fondo Fomento Educación Cooperativa	10,00%	8.246.648
Fondo de Solidaridad	10,00%	8.246.648
Aporte de Sostenimiento Federación	3,00%	2.473.994
Fondo de Previsión por Fallecimiento	5,00%	4.123.324
Compensación sobre Aportaciones	8,00%	6.597.318
Retorno sobre Operaciones	29,00%	23.915.278
Reserva Institucional	25,00%	20.616.619
Total	100,00%	82.466.476

El monto correspondiente a Compensación sobre Aportaciones y Retorno sobre Operaciones será capitalizado en el aporte del socio, previa deducción de las obligaciones vencidas, de acuerdo al siguiente orden:

- a.1. Créditos;
a.2. Tarjetas de Créditos;
a.3. Cuota de Solidaridad;
a.4. Cuota de Aporte Social;
a.5. Fondo de Mantenimiento de Local.
- b) Redestinar el saldo de Reserva de Revalúo de Gs. 878.320.238 a la Reserva Institucional.
- c) Redestinar el saldo del Fondo para Construcción de Local Propio de Gs. 70.739.939, al Fondo para Mantenimiento de Local, más los saldos ya ingresados en el ejercicio 2020.
- d) Crear el Fondo para Mantenimiento de Local.
- e) Ejecución del Plan General de Trabajos y Presupuesto de Gastos, Inversiones y Recursos para el ejercicio 2020, según documentaciones adjuntadas y resumida en:

Ingresos Totales	Egresos Totales	Resultado
4.555.379.000	4.494.451.350	60.927.650

Artículo 2º. Denegar la solicitud de autorización contemplada en los numerales 1) Memoria del Consejo de Administración, correspondiente al cierre del ejercicio económico-financiero 2019; 2) Balance General y Cuadro de Resultados, correspondientes al ejercicio económico-financiero 2019; 3) Informe y Dictamen de la Junta de Vigilancia; 4) Dictamen de los auditores independientes, en razón de que según



Atda. Fda. de la Mora N° 988 el Amancaes Gonzales • Tel. (021) 332 022- (021) 310 153 (100000 2011) • Fax (021) 332 022 • Asunción - Paraguay
Oficina Regional de Encarnación: Tel.: (071) 201 307 - Oficina Regional de Ciudad del Este: (061) 514 991



INSTITUTO NACIONAL DE
COOPERATIVISMO
ÑOPYTYPYVUKAAREGUA
Tetá Remimolmby

■ TETA REKUÁI
■ GOBIERNO NACIONAL

Paraguay
Tetayguará
mba'e

MISIÓN: "Somos una entidad técnica de regulación y supervisión, que busca el desarrollo, estabilidad y correcto funcionamiento del sector cooperativo"
VISIÓN: "Ser reconocida como una entidad técnica en regulación y supervisión, a nivel nacional e internacional, que impulse la estabilidad del sector cooperativo, con procesos estandarizados y gestión efectiva de sus recursos"

disposiciones de la Resolución INCOOP N° 22.055/2020, Art. 2º, la consideración de estos puntos es potestad de la asamblea ordinaria.

Artículo 3º. Disponer que en el marco de uno de los valores del Cooperativismo "Transparencia", la Cooperativa deba publicar el Balance General, Cuadro de Resultados, Notas a los Estados Contables y Dictamen de Auditores Independientes, al cierre del ejercicio 2019, de acuerdo a las formalidades establecidas en el Marco Regulatorio para cooperativas del sector de ahorro y crédito.

Artículo 4º. Comunicar a quienes corresponda y cumplida archivar.




Lic. Pedro Elias Löblein Saucedo
Presidente
Instituto Nacional de Cooperativismo

**BALANCE
SOCIAL AÑO
2019**

13

**BALANCE SOCIAL
INFORME EN RELACION A LOS PRINCIPIOS COOPERATIVOS**

PRIMER PRINCIPIO COOPERATIVO: MEMBRESIA ABIERTA Y VOLUNTARIA.

Las cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía sin distinción de género, raza, clase social, posición política y religiosa.

CANTIDAD DE SOCIOS/AS AL INICIO		5.960	5.572		
CANTIDAD DE SOCIOS/AS AÑO AL CIERRE		6.294	5.960		
Dimens	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2019	Año 2018	% variación	OBSERVACIONES
D1	D.1 APERTURA COOPERATIVA				
D1	A- INGRESO ASOCIADOS/AS				
D1	Meta fijada para el año	420	360	17%	
D1	Cantidad de ingreso de socios/as en el año	334	388	-14%	
D1	Hombres	179	188	-5%	
D1	Mujeres	155	200	-23%	
D1	18-25 años	72	122	-41%	
D1	26-35 años	93	105	-11%	
D1	36-45 años	72	59	22%	
D1	46-55 años	44	40	10%	
D1	56-60 años	25	20	25%	
D1	61 y mas años	27	42	-36%	
D1	Personas Jurídicas (Finalidad)	1	1	0%	
D1	Solicitudes no aceptadas	0	0	0%	
D1	% del total de asociados en el año	1	2	-50%	
D1	Promedio de ingreso mensual	28	32	-13%	
D1	Requisito Economico exigido (Montos)				
D1	Desembolso inicial exigido a nuevos socios/as	25.000	25.000	0%	
D1	- Cuota de ingreso no retornable	40.000	40.000	0%	
D1	- Aporte mínimo	7.000	7.000	0%	
D1	- Cuota de solidaridad	7.000	7.000	0%	
D1	- Otros (especificar)	11.000	11.000	0%	
D1	- Total	65.000	65.000	0%	
D1	Relación con el Salario mínimo legal - %	2,96%	3,32%	-11%	
D1	B- SALIDA DE SOCIOS/AS (cantidad)				
D1	Total de salida	309	172	80%	
D1	Renuncia voluntaria . Causas	110	117	-6%	
D1	Exclusion por incumplimiento estatutario	197	46	328%	
D1	Exclusion por fallecimiento	2	9	-78%	
D1	Expulsion	0	0	0%	
D1	Suspension	0	0	0%	
D1	Hombres	169	85	99%	
D1	Mujeres	140	87	61%	
D1	18-25 años	8	12	-33%	
D1	26-35 años	79	48	65%	
D1	36-45 años	81	44	84%	
D1	46-55 años	71	25	184%	
D1	56-60 años	26	12	117%	
D1	61 y mas años	44	31	42%	
D1	Personas Jurídicas	0	0	0%	
D2	D.2 COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESIA				
D2	Total de Asociados/as Existentes	5.985	5.508	9%	
D2	Hombres	3.040	2.747	11%	
D2	Mujeres	2.944	2.760	7%	
D2	Personas Jurídicas	1	1	0%	
D2	Mujeres asociadas	2.944	2.760	7%	
D2	18-25 años	237	235	1%	
D2	26-35 años	802	756	6%	
D2	36-45 años	694	677	3%	
D2	46-55 años	498	457	9%	
D2	56-60 años	235	205	15%	
D2	61 y mas años	478	430	11%	
D2	Hombres asociados	3.040	2.747	11%	
D2	18-25 años	298	247	21%	
D2	26-35 años	751	863	-13%	
D2	36-45 años	773	704	10%	
D2	46-55 años	498	455	9%	
D2	56-60 años	357	156	129%	
D2	61 y mas años	363	322	13%	
D2	Total de socios/as Urbanos		0		
D2	Hombres				
D2	Mujeres				
D2	Total Socios/as Rurales	0	0	0%	
D2	Hombres	0	0	0%	
D2	Mujeres	0	0	0%	
D2	Antigüedad promedio de socios y socias	0	0	0%	
D2	Rango de antigüedad				

Dimens	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2019	Año 2018	% variación	OBSERVACIONES
D2	Menos de 1 año			0%	
D2	de 1 a 5 años	0	0	0%	
D2	de 6 a 10 años	0	0	0%	
D2	de 11 a 15 años	0	0	0%	
D2	de 16 a 20 años	0	0	0%	
D2	de 21 a 25 años	0	0	0%	
D2	de 26 a 30 años	0	0	0%	
D2	de 31 años y mas	0	0	0%	
D2	Grado de instrucción de la membresía				
D2	Sin instrucción	0	0	0%	
D2	Educación Básica Escolar	0	0	0%	
D2	Educación Media	0	0	0%	
D2	Técnico	0	0	0%	
D2	Superior	0	0	0%	
D3	D3. DIVERSIDAD EN LA MEMBRESÍA- Ocupación	5.985	5.508	9%	
D3	Ama de casa	430	326	32%	
D3	Docente	198	161	23%	
D3	Empleados/as	1.115	1.096	2%	
D3	Funcionarios públicos	38	25	52%	
D3	Estudiante	465	412	13%	
D3	Comerciante	554	406	36%	
D3	Profesionales	301	278	8%	
D3	Agricultora	0	0	0%	
D3	Productor	0	0	0%	
D3	Artesanía	0	0	0%	
D3	Microempresarios/as.	9	7	29%	
D3	Oficios (Electricista – Plomero – Carpintero etc..)	1.387	1.270	9%	
D3	Otros (especificar)	1.488	1.527	-3%	
D4	D 4 . UTILIZACIÓN DE LOS SERVICIOS				
D4	Total de socios/as que utilizan los servicios	2.940	2.693	9%	
D4	SERVICIOS FINANCIEROS				
D4	Créditos cantidad de personas que utilizan	2.940	2.693	9%	
D4	Destino de créditos (cantidad)				
D4	Consumo	1.836	1.729	6%	
D4	Vivienda	469	442	6%	
D4	Educación	318	293	9%	
D4	Salud	149	89	67%	
D4	Mpymes	65	58	12%	
D5	Agropecuarias			0%	
D4	Otros (especificar)	103	82	26%	
D4	Clasificación por edad y genero				
D4	Hombres	1.574	1.259	25%	
D4	18-25 años	398	328	21%	
D4	26-35 años	683	611	9%	
D4	36-45 años	203	100	103%	
D4	46-55 años	96	76	26%	
D4	56-60 años	125	92	36%	
D4	61 y mas años	89	52	71%	
D4	Mujeres	1.366	1.434	-5%	
D4	18-25 años	315	250	26%	
D4	26-35 años	509	427	19%	
D4	36-45 años	145	302	-52%	
D4	46-55 años	262	237	11%	
D4	56-60 años	43	154	-72%	
D4	61 y mas años	92	64	44%	
D4	Ahorro			0%	
D4	Especificar Tipos de ahorros. Tipo de moneda				
D4	A la Vista	4.105	3.953	4%	
D4	Plazo Fijo	108	114	-5%	
D4	Programado	0	0	0%	
D4	Infantil	0	0	0%	
D4	Juvenil	0	0	0%	
D4	Cantidad de ahorristas moneda nacional	4.213	4.067	4%	
D4	Cantidad de ahorristas moneda extranjera	0	0	0%	
D4	Clasificación por edad y genero				
D4	Hombres	2.012	1.923	5%	
D4	18-25 años	216	206	5%	
D4	26-35 años	561	566	-1%	
D4	36-45 años	495	477	4%	
D4	46-55 años	316	304	4%	
D4	56-60 años	136	116	17%	
D4	61 y mas años	288	254	13%	
D4	Mujeres	2.201	2.144	3%	
D4	18-25 años	278	209	33%	
D4	26-35 años	506	520	-3%	
D4	36-45 años	505	552	-9%	
D4	46-55 años	340	343	-1%	

Dimens	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2019	Año 2018	% variación	OBSERVACIONES
D4	56-60 años	197	162	22%	
D4	61 y mas años	375	358	5%	
D4	Tarjetas de Creditos				
D4	Clasificacion por género	948	606	56%	
D4	Hombres	479	314	53%	
D4	Mujeres	469	292	61%	
D4	Tarjeta de Debito				
D4	Clasificacion por género				
D4	Hombres	0	0	0%	
D4	Mujeres	0	0	0%	
D5	D 5 - SERVICIOS NO FINANCIEROS				
D5	Servicio de Solidaridad				
D5	Tipos de servicios de solidaridad (especificar)	386	226	71%	
D5	Subsidios a la Salud	270	79	242%	
D5	Subsidios por Maternidad	33	48	-31%	
D5	Subsidios por fallecimiento	25	33	-24%	
D5	Subsidios educativos	31	48	-35%	
D5	Subsidios por matrimonio	3	14	-79%	
D5	Otros (especificar)	0	0	0%	
D5	Servicio de Sepelio	24	4	500%	
D5	Clasificacion por edad y genero				
D5	Hombres	168	100		
D5	18-25 años	22	11	100%	
D5	26-35 años	35	30	17%	
D5	36-45 años	21	16	31%	
D5	46-55 años	36	19	89%	
D5	56-60 años	38	10	280%	
D5	61 y mas años	16	14	14%	
D5	Mujeres	218	126	73%	
D5	18-25 años	27	9	200%	
D5	26-35 años	34	35	-3%	
D5	36-45 años	36	31	16%	
D5	46-55 años	79	15	427%	
D5	56-60 años	7	10	-30%	
D5	61 y mas años	35	26	35%	
D5	Servicio Educativos				
D5	Clasificacion por edad y genero	0	0	0%	
D5	Hombres	0	0	0%	
D5	18-25 años	0	0	0%	
D5	26-35 años	0	0	0%	
D5	36-45 años	0	0	0%	
D5	46-55 años	0	0	0%	
D5	56-60 años	0	0	0%	
D5	61 y mas años	0	0	0%	
D5	Mujeres	0	0	0%	
D5	18-25 años	0	0	0%	
D5	26-35 años	0	0	0%	
D5	36-45 años	0	0	0%	
D5	46-55 años	0	0	0%	
D5	56-60 años	0	0	0%	
D5	61 y mas años	0	0	0%	
D5	Otros servicios (especificar)	0	0	0%	
D5	Clasificacion por edad y genero	0	0	0%	
D5	Hombres	0	0	0%	
D5	18-25 años	0	0	0%	
D5	26-35 años	0	0	0%	
D5	36-45 años	0	0	0%	
D5	46-55 años	0	0	0%	
D5	56-60 años	0	0	0%	
D5	61 y mas años	0	0	0%	
D5	Mujeres	0	0	0%	
D5	18-25 años	0	0	0%	
D5	26-35 años	0	0	0%	
D5	36-45 años	0	0	0%	
D5	46-55 años	0	0	0%	
D5	56-60 años	0	0	0%	
D5	61 y mas años	0	0	0%	

**BALANCE SOCIAL
EN RELACION A LOS PRINCIPIOS COOPERATIVOS**

SEGUNDO PRINCIPIO COOPERATIVO: CONTROL DEMOCRATICO DE LOS MIEMBROS

Las cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, quienes participan activamente en la definición de políticas y en la toma de decisiones.
Los hombres y mujeres elegidos para representar su cooperativa, responden ante los miembros. En las cooperativas de base los miembros tienen igual derecho a voto (un miembro, un voto) mientras que en las cooperativas de otros niveles también se organizan con procedimientos democráticos.

Dimens	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2019	Año 2018	% variación	OBSERVACIONES
D1	D1. PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS				
D1	ASAMBLEAS ORDINARIAS				
D1	Total de socios/as de la cooperativa al cierre del ejercicio	5.985	5.508	9%	
D1	Total de socios(as) habilitados/as al momento de la convocatoria	1.355	1.180	15%	
D1	Porcentaje de Hombre (habilitados)	801	576	39%	
D1	Porcentaje de Mujer (habilitados)	554	603	-8%	
D1	Personas Jurídicas (habilitados)	1	1	0%	
D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Ordinaria	121	123	-2%	
D1	Total de socios en Asamblea Electiva	121	123	-2%	
D1	Total de socios en Asamblea Deliberativa	121	123	-2%	
D1	Total de asociados que han emitido su voto	121	123	-2%	
D1	ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS				
D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Extraordinaria	0	0	0%	
D2	D2. ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS	14	15	-7%	
D2	Cargos Electivos				
D2	Consejo de Administración	5	5	0%	
D2	18-25 años	0	0	0%	
D2	26-35 años	0	0	0%	
D2	36-45 años	2	2	0%	
D2	46-55 años	1	2	-50%	
D2	56-60 años	1	1	0%	
D2	61 y mas años	1	0	0%	
D2	Titulares	5	5	0	
D2	Hombre	5	4	25%	
D2	Mujer	0	1	-100%	
D2	Suplente	0	0	0	
D2	Hombre	0	0	0%	
D2	Mujer	0	0	0%	
D2	Presidencia				
D2	Hombre	1	1	0%	
D2	Mujer	0	0	0%	
D2	Junta de Vigilancia	5	5	0%	
D2	18-25 años	0	0	0%	
D2	26-35 años	1	1	0%	
D2	36-45 años	3	2	50%	
D2	46-55 años	1	2	-50%	
D2	56-60 años	0	0	0%	
D2	61 y mas años	0	0	0%	
D2	Titulares				
D2	Hombre	3	3	0%	
D2	Mujer	2	2	0%	
D2	Suplente				
D2	Hombre	0	0	0%	
D2	Mujer	0	0	0%	
D2	Presidencia				
D2	Hombre	0	1	-100%	
D2	Mujer	1	0	0%	
D2	Junta Electoral.				
D2	Titulares	4	5	-20%	
D2	Hombre	1	1	0%	
D2	Mujer	3	4	-25%	

Dimens	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2019	Año 2018	% variacion	OBSERVACIONES
D2	Suplente				
D2	Hombre	0	0	0%	
D2	Mujer	0	0	0%	
D2	Presidencia				
D2	Hombre	0	1	-100%	
D2	Mujer	1	0	0%	
D2	Clasificación de cargos electivos por edad				
D2	18-25 años	0	0	0%	
D2	26-35 años	2	2	0%	
D2	36-45 años	6	4	50%	
D2	46-55 años	3	4	-25%	
D2	56-60 años	1	2	-50%	
D2	61 y mas años	2	2	0%	
D2	Organismos Auxiliares				
D2	Comité de Educacion	3	6	-50%	
D2	Comité de Credito	3	4	-25%	
D2	Comité de Solidaridad	3	3	0%	
D2	Otros organismos	5	7	-29%	
D2	Total de Directivos	23	27	-15%	
D2	Hombre	16	15	7%	
D2	Mujer	7	12	-42%	
D2	Promedio de antigüedad en la dirigencia				
D3	D3. DEMOCRACIA EN EL TRABAJO				
D3	Mujeres trabajadoras en la cooperativa	11	9	22%	
D3	Hombres trabajadores en la Cooperativa	11	11	0%	
D3	Mujeres con mando(Jefatura) en la cooperativa	3	2	50%	
D3	% del total de mujeres trabajadoras	27%	22%	23%	
D3	Hombres con mando(Jefatura) en la cooperativa	3	2	50%	
D3	% del total de hombres trabajadores en coop.	27%	18%	50%	
D3	Salario promedio de hombres (SPH)	3.060.703	2.712.517	13%	
D3	Salario promedio de mujeres (SPM)	2.648.392	2.554.508	4%	
D3	Diferencia entre SPM y SPH	412.311	158.009	161%	

**BALANCE SOCIAL
EN RELACION A LOS PRINCIPIOS COOPERATIVOS**

TERCER PRINCIPIO COOPERATIVO: PARTICIPACION ECONOMICA DE LOS MIEMBROS.

Los miembros contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de la cooperativa. Por lo menos una parte de ese capital es propiedad común de la cooperativa. Usualmente reciben una compensación limitada si es que hay, sobre el capital suscrito como condición de membresía. Los miembros asignan excedentes para cualquiera de los propósitos: el desarrollo de la cooperativa mediante la posible creación de reservas de la cual al menos una parte debe ser indivisible; los beneficios para los miembros en proporción con sus transacciones con la cooperativa; y el apoyo a otras actividades según lo apruebe la membresía.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2019	Año 2018	% variación	OBSERVACIONES
D1	D1. CAPITAL COMO PROPIEDAD COMUN				
D1	Capital común cooperativo irreplicable (reservas)	2.576.637.246	2.434.263.138	6%	
D1	Crecimiento en aportaciones en el Ejercicio	391.848.841	509.079.106	-23%	
D1	% en relación al Activo total	1,78%	2,34%	-24%	
D2	D2. COMPENSACION LIMITADA AL CAPITAL				
D2	Intereses Pagados a las aportaciones	2.096.384	18.046.913	-88%	
D2	% en relación al total de aportaciones	0,05%	0,44%	-89%	
D3	D3. DISTRIBUCION DE EXCEDENTES en %				
D3	Reserva Legal	10%	10%	0%	
D3	Fondo Fomento a la Educación cooperativa	30%	20%	50%	
D3	Otros fondos específicos (Solidaridad)	10%	10%	0%	
D3	Pago de interes a las Aportaciones	20%	30%	-33%	
D3	% sobre los trabajos y operaciones realizadas por los socios con la Cooperativa	27%	27%	0%	
D3	3% aporte de sostenimiento para la Federación o Confederación	3%	3%	0%	
D4	D4. ESFUERZO ECONOMICO EXTRAORDINARIO EXLUJIDO A LOS MIEMBROS				NO SE APLICA
D4	Total Aportaciones extraordinarias	433.805.946	221.797.000	96%	

**BALANCE SOCIAL
EN RELACION A LOS PRINCIPIOS COOPERATIVOS**

CUARTO PRINCIPIO: AUTONOMIA E INDEPENDENCIA.

Las cooperativas son organizaciones autónomas de ayuda mutua, controladas por sus miembros. Si entran en acuerdos con otras organizaciones (incluyendo gobiernos) o tienen capital de fuentes externas, lo realicen en términos que aseguren el control democrático por parte de sus miembros y mantengan la autonomía de la cooperativa.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2019	Año 2018	% variación	OBSERVACIONES
D1	D1. INDEPENDENCIA FINANCIERA				
D1	a. Independencia financiera estrecha				
D1	Aportaciones (integradas)	4.484.646.952	4.092.798.111	9,57%	
D1	% del Activo total	20,42%	18,84%	8,40%	
D1	Reservas (Legal + Revalúo)	2.576.637.246	2.434.263.138	5,85%	
D1	% del Activo total	11,74%	11,20%	4,78%	
D1	% del Patrimonio Neto	36,06%	30,36%	18,76%	
D1	Ahorro a Plazo Fijo. Promedio de Disponibilidad en el Ejercicio	2.158.561.566	2.931.238.590	-26%	
D1	b. Independencia financiera amplia				
D1	Aportaciones + Reservas + Donaciones	7.061.284.198	6.527.061.249	8,18%	
D1	% del Activo total	32,16%	30,04%	7,05%	
D1	Promedio de Tasas Activas	21,68%	21,08%	2,85%	
D1	Promedio de Tasas Pasivas	8,98%	6,00%	49,67%	
D1	c. Otros depósitos				
D1	Depósitos en Bancos	1.295.395.517	2.457.565.409	-47,29%	
D1	Depósitos en Cooperativas	98.666	98.666	0,00%	

BALANCE SOCIAL EN RELACION A LOS PRINCIPIOS COOPERATIVOS					
QUINTO PRINCIPIO COOPERATIVO: EDUCACION, CAPACITACION Y COMUNICACIÓN.					
Las cooperativas brindan educación y entrenamiento a sus miembros, a sus dirigentes electos, gerentes y empleados; de tal forma que contribuyan eficazmente al desarrollo de sus cooperativas.					
Las cooperativas informan al público en general particularmente a los jóvenes y creadores de opinión acerca de la naturaleza y los beneficios del cooperativismo.					
Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2019	Año 2018	% variación	OBSERVACIONES
	D1. Destino de los fondos de actividades educativas.				
D1	Disponible Fondo de Educación Cooperativa	19.170.962	1.129.904	1597%	
D1	Disponible otros Fondos y recursos:	239.248.848	127.180.583	88%	
D1	Excedentes Especiales Ley 438/94 – Art. 46	0	0	0%	
D1	Recursos propios del programa o eventos.	0	0	0%	
D1	Destino:				
	. Area de Educacion Cooperativa	0	0	0%	
D1	. Area de Capacitación	0	0	0%	
D1	. Area de Comunicación	0	0	0%	
D1	. Area Social – Deportiva	0	0	0%	
	. Area Cultural	0	0	0%	
D1	. Otros Gastos	0	0	0%	
	D2. Logro de Metas del Plan Operativo de educación.				
D2	- Cumplimiento de Metas durante el Ejercicio - Establecer %.	0%	0%	0%	
	D3. Incidencia de acciones educativas directas				
	Hombres				
	18-25 años	0	0	0%	
	26-35 años	0	0	0%	
	36-45 años	0	0	0%	
	46-55 años	0	0	0%	
	56-60 años	0	0	0%	
	61 y mas años	0	0	0%	
	Mujeres				
	18-25 años	0	0	0%	
	26-35 años	0	0	0%	
	36-45 años	0	0	0%	
	46-55 años	0	0	0%	
	56-60 años	0	0	0%	
	61 y mas años	0	0	0%	
D3	Dirigentes capacitados	20	15	33%	
D3	Hombres	13	8	63%	
D3	Mujeres	7	7	0%	
D3	Asociados capacitados en general	27	17	59%	
D3	Hombres	18	12	59%	
D3	Mujeres	9	5	80%	
D3	Jóvenes socios capacitados (hasta 30)	0	0	0%	
D3	Hombres	0	0	0%	
D3	Mujeres	0	0	0%	
D3	Capacitación a no socios.	0	0	0%	
D3	Hombres	0	0	0%	
D3	Mujeres	0	0	0%	
D3	Funcionarios capacitados	21	20	5%	
D3	Hombres	10	10	0%	
D3	Mujeres	11	10	10%	
	Futuros socios				
	Hombres	0	0	0%	
	Mujeres	0	0	0%	
	D4 Incidencia de acciones indirectas				
	a. Biblioteca				
D4	Socios usuarios niños, jóvenes, adultos, adultos mayores	0	0	0%	
D4	Hombres	0	0	0%	
D4	Mujeres	0	0	0%	
D4	Menores de 18 años	0	0	0%	
D4	18-25 años	0	0	0%	
D4	26-35 años	0	0	0%	
D4	36-45 años	0	0	0%	
D4	46-55 años	0	0	0%	
D4	56-60 años	0	0	0%	
D4	61 y mas años	0	0	0%	
D4	Cantidad de alumnos – Edad Promedio	0	0	0%	
D4	Hombres	0	0	0%	

**BALANCE SOCIAL
EN RELACION A LOS PRINCIPIOS COOPERATIVOS**

SEXTO PRINCIPIO COOPERATIVO: COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS.

Las cooperativas sirven a sus miembros mas eficazmente y fortalecen al movimiento cooperativo, Trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales e internacionales.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2019	Año 2018	% variacion	OBSERVACIONES
D1	D1. COOPERACION EMPRESARIAL ENTRE COOPERATIVAS				
D1	Ahorros en otras cooperativas	98.666	98.666	0%	
D1	Prestamos entre cooperativas	0	0	0%	
D1	Compras intercooperativas	0	0	0%	
D1	Importaciones intercooperativas	0	0	0%	
D1	Exportaciones intercooperativas	0	0	0%	
D1	Otras transacciones	0	0	0%	
D1	Remesas del exterior	0	0	0%	
D1	Servicios de Vigilancia	0	0	0%	
D1	Seguros	0	0	0%	
D1	Servicios de Courier	0	0	0%	
D1	Otros (especificar)	0	0	0%	
D2	D2. APORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS 2º, 3º, 4º y 5º Art. 42 Inc.F Ley 438 (Montos)				
D2	- Federación	6.760.754	5.641.123	20%	
D2	- Central	0	0	0%	
D2	- Alianza Cooperativa Internacional - ACI	0	0	0%	
D2	- Confederacion de Coop. del Caribe y Centroamerica	0	0	0%	
D2	- Otra (especificar)	0	0	0%	
D4	D4. REPRESENTANTES EN ORGANOS DE INTEGRACION.(Jóvenes – Adultos – Adultos Mayores)				
D4	- FEDERACIÓN				
D4	Hombres	0	0	0%	
D4	Mujeres	0	0	0%	
D4	- CENTRAL				
D4	Hombres	0	0	0%	
D4	Mujeres	0	0	0%	
D4	- CONFEDERACIÓN				
D4	Hombres	0	0	0%	
D4	Mujeres	0	0	0%	
D4	Otros (especificar)	0	0	0%	
D5	D5. ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS (Montos)				
D5	- Educativos	0	0	0%	
D5	- Culturales	0	0	0%	
D5	- Económicos	0	0	0%	
D5	- Sociales	0	0	0%	
D5	Otros (especificar)				
D6	D6. ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS INTERNACIONALES (Montos)				
D6	- Educativos	0	0	0%	
D6	- Culturales	0	0	0%	
D6	- Económicos	0	0	0%	
D6	- Sociales	0	0	0%	
D6	Otros (especificar)	0	0		

**BALANCE SOCIAL
EN RELACION A LOS PRINCIPIOS COOPERATIVOS**

SEPTIMO PRINCIPIO COOPERATIVO: COMPROMISO CON LA COMUNIDAD.

La cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad, por medio de políticas aceptadas por sus miembros.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACION	Año 2019	Año 2018	% variacion	OBSERVACIONES
D1	D1. INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD				
D1	Empleo directo generado	23	15	53%	
D1	Empleo indirecto Generado	7	6	17%	
D1	Incidencia del empleo generado (en relación a los créditos MPYMES otorgados a los socios y a el empleo generado en los proveedores medido según el número de trabajadores X promedio familiar)	0	0	0%	
D1	Aportes a la educación comunitaria y formal, no sistemática, cívica, en valores, otros.	0	0	0%	
D1	Educación Formal	0	0	0%	
D1	Cantidad escuelas y colegios a que se apoya	0	0	0%	
D1	Numero de alumnos/as beneficiados	0	0	0%	
D1	Tipo de apoyo	0	0	0%	
D1	Monto de apyo	0	0	0%	
D1	Educación Informal	0	0	0%	
D1	Educación cívica y democrática	0	0	0%	
D1	Protección del medio ambiente	0	0	0%	
D1	Para la Salud	0	0	0%	
D1	Para la Equidad de Genero	0	0	0%	
D1	Otros especificar	0	0	0%	
D2	D2. GENERACION Y PARTICIPACION EN ACTIVIDADES COMUNITARIAS				
D2	Acciones de la cooperativa en las políticas, programas, proyectos de desarrollo comunitario.	0	0	0%	
D2	Actividades de protección del medio ambiente (Forestación y Reforestación)	0	0	0%	
D2	Cooperativa en tu Barrio				
D2	Festeio Día del Niño				
D2	Otras actividades Comunitarias	2	8	-75%	
D3	D3. ALIANZAS - CONVENIOS - ACUERDOS (Montos)				
D3	Alianzas Instituciones Públicas:	0	0		
D3	- Ministerios	0	0	0%	
D3	- Gobernaciones	0	0	0%	
D3	- Municipios	0	0	0%	
D3	convenios con universidades	0	0	0%	
D3	Convenios con instituciones educativas para pasantías estudiantiles	0	0	0%	
D3	Otros convenios,acuerdos y alianzas	0	0	0%	
D3	comisiones vecinales de Fomento de Seguridad, otros fines	0	0	0%	
D3	Privadas	0	0		
D3	- Fundaciones	0	0	0%	
D3	- ONGs	0	0	0%	
D3	- Empresas	0	0	0%	
D3	Universidades	0	0	0%	
D3	Internacionales	0	0	0%	
D3	- Cooperativas	0	0	0%	
D3	- Fundaciones	0	0	0%	
D3	- ONGs	0	0	0%	
D3	- Empresas	0	0	0%	
D3	Otras instituciones	0	0	0%	
D4	D4 Otras actividades Comunitarias				
D4	Medición del impacto de calidad de vida de la membresía y de la comunidad	0	0	0%	
D4	Censo	0	0	0%	
D4	Encuestas	0	0	0%	
D4	Base de Datos	0	0	0%	


Lic. Edgar F. Galeano Páez
Secretario CONAD


Lic. Héctor L. González Ferreira
Presidente CONAD

ACTIVIDADES 2019

14



JORNADA DE ATENCIÓN MEDICA PEDIÁTRICA

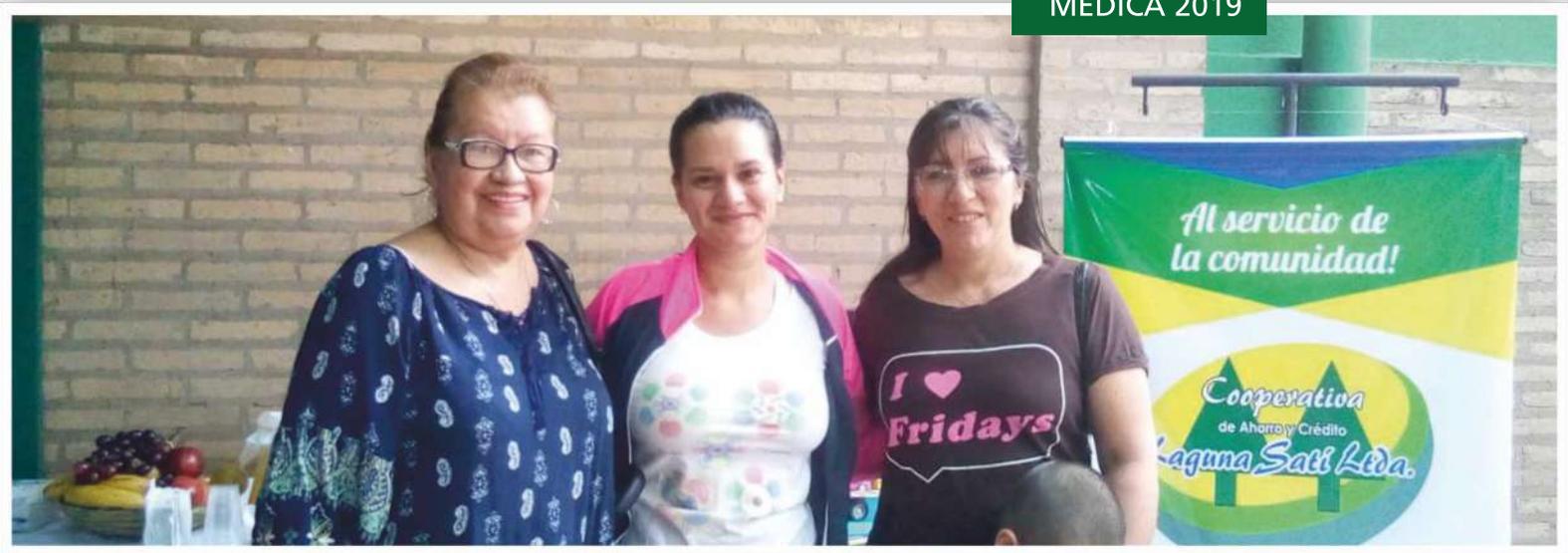


DÍA DEL NIÑO
2019





JORNADA
DE ATENCIÓN
MEDICA 2019





ENTREGA DE CANASTAS A SOCIOS 2019



ANIVERSARIO 2019





DÍA DE LA FAMILIA



festejo de la Familia

PREMIOS PARA LOS PRESENTES

VIER. 28 JUN. 2019
A partir de las 19:00 horas

Local
Cooperativa Laguna Sati Ltda.

Actuación del grupo

INVITAMOS A TODOS LOS SOCIOS/AS A PARTICIPAR

¡Te esperamos!

LOS MOYANO



ANÁLISIS DE LOS ESTADOS CONTABLES



PREVENCIÓN DE LAVADO DE ACTIVOS Y FT





MEMORIA 2019



Cnel. Rafael Franco 649 c/ Mompox
Fernando de la Mora - Zona Norte



informes@lagunasati.coop.py



www.lagunasati.coop.py

